

Извештај о пословању компаније  
Политика а.д. за 2022. годину

## САДРЖАЈ

	Страна
I Уводне напомене	3
О Друштву	6
Корпоративно управљање	7
- Одбор директора	7
- Надзорни одбор	7
Мисија	8
Визија	8
Пословна политика и политика квалитета	8
Циљеви Политике а.д.	9
Циљеви Друштва у области управљања ризицима	9
Индустријски ризици	10
Финансијски ризици	11
II Резултати пословања Политике а.д. у 2021. години	12
Резултати пословања за период 2019–2021	14
Потраживања и обавезе	17
Рацио показатељи	19
III Производња и резултати пословања у Штампарии	20
IV Издавачки послови	23
V Подаци о запосленима и организациона шема Друштва	25
VI Инвестиције у истраживање и развој	26
VII Отплата кредита	26
VIII Лизинг	27
IX Продаја или закуп пословног простора	27
X Трансакције са повезаним правним лицима	27
XI Прилози	28

## I УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Услед презадужености и пратеће неликвидности Друштва, имајући у виду усмереност на локалне добављаче приликом набавке репроматеријала, због немогућности добијања банкарских гаранција од финансијских повериоца, где конкурентне компаније имају потписане годишње уговоре са пословним партнерима, пословни резултат Политике а.д. није могао бити позитиван, а сагледавајући тренутну ситуацију на тржишту штампаних медија и јаку конкуренцију по том основу.

Влада Републике Србије новембра 2013. године доноси Решење о сагласности за иницијативу за приватизацију капитала и формални улазак у реструктурирање под ингеренцијама Агенције за приватизацију, како би успешно били спроведени делови Плана консолидације. Децембра 2013. године Политика улази у процес реструктурирања, као претходни поступак у циљу приватизације државног удела у капиталу компаније и налази се у реструктурирању до 03.09.2014., тако да је до овог датума Политика а.д. имала заштиту од поступка принудног извршења и принудне наплате. После септембра 2014. године ова заштита је продужена до краја маја 2015. године у складу са Законом о приватизацији. С обзиром на кашњење великог броја подзаконских аката и уредби у вези процеса приватизације и реструктурирања, Политика тек у децембру 2014. године добија неповратна средства за отпремнине радника, као једне од мера консолидације пословања.

У 2015. години Политика а.д. је наведена као једно од предузећа од стратешког значаја у Одлуци Владе РС од 29.05.2015. године, а 30. децембра 2015. године донет је Закључак о конверзији потраживања Републике Србије од компаније Политика а.д. у износу од РСД 205 милиона у капитал компаније. После застоја у спровођењу плана финансијске и оперативне консолидације током 2015. и 2016. године, а како је рачун Политике а.д., као једног од предузећа од стратешког значаја за државу, био заштићен од блокаде до дана 28.05.2016. године, анализом економско – финансијског стања предузећа је утврђено да, иако рачун није у блокади, нагомилане обавезе, почев од обавеза према јавним приходима (порези и доприноси), као и другим повериоцима (кредиторима и добављачима), постоји претећа трајнија неспособност плаћања, те Политика а.д. подноси предлог за покретање предстечајног поступка у складу са унапред припремљеним планом реорганизације. По Решењу број 1. Рео 18/2016 од 26.05.2016., 1. Рео 37/2016 од 08.11.2016. и 3. Рео 41/2017 од 13.12.2017 и 8. Рео 2/2021 од 24.03.2021. Привредног суда у Београду, за Политику а.д. је покренут претходни поступак ради испитивања испуњености услова за отварање поступка стечаја у складу са унапред припремљеним планом реорганизације (УППР), у коме се Политика а.д. налази до краја 2022. године и даље.

Чланом 67. став 4. тачка 3) Закона о пореском поступку и пореској администрацији прописано је да се пореска обавеза може намирити конверзијом потраживања по основу пореза у трајни улог Републике Србије у капитал пореског обвезника, на начин и под условима које пропише Влада. У складу са претходним, а на предлог Министарства привреде, Влада Републике Србије 05. априла 2018. доноси Закључак у коме је сагласна да се потраживања Републике Србије према „Политика“ а.д. по основу јавних прихода, у износу од РСД 746 милиона (ЕУР 6,3 милиона) конвертују у трајни улог Републике Србије и осталих стипендијских акција у капиталу Друштва.

Поменута конверзија дугова у капитал компаније је обављена у новембру 2018. године, али је притисак на нарушену ликвидност компаније Политика а.д. и даље велики, те је неопходно даље решавање проблема презадужености, ради консолидације финансијске позиције и пословања компаније, односно, неопходно је хитно усвајање и спровођење мера УППР-а, а у складу са намерама власника у вези успешне приватизације.

Пословање штампарске делатности, резултат је јаке конкуренције на тржишту штампарских услуга, као и делом немогућности пословања са директним произвођачима хартије и боје, као основних штампарских материјала. После нешто стабилнијег пословања у 2019. години, од 2020. године долази до пада искоришћености капацитета у оквиру штампарске делатности, као последица ванредног стања услед пандемије Ковид-19. У току 2021. године приметан је даљи пад искоришћености капацитета штампарије, што је такође ефекат ванредног стања услед пандемије Ковид-19.

Крајем фебруара 2022. године почиње рат у Украјини, што додатно отежава набавку хартије и доводи до драстичног повећања цена исте на тржишту.

У сваком случају, примарна активност руководства компаније била је одржавање пословања, односно прибављање нових послова у пружању услуге штампе.

У 2023. години се, после реализације пословне и финансијске консолидације у целини, односно после усвајања и правоснажности УППР-а, очекује и добијање нових уговора за штампарске услуге услед смањења проблема са презадуженошћу и набавком репроматеријала.

Резултат пословања издавачких послова је последица свеобухватне кризе штампаних медија која траје већ деценију и која је продубљена услед пандемије Ковид-19. Од почетка кризе, долази до константног смањења оглашивача у овој врсти медија, тако да очекивани приходи од огласа остварују пад. Долази до пада продатих тиража код појединих издања, а све као последица тржишних кретања. Остварени губици из претходног периода ће бити изазов на тржишту које остварује пад.

У протеклом периоду, руководство се водило принципом сталног одржавања производње у циљу обезбеђења стабилних прихода по том основу, при чему производња не сме бити угрожена, што значи да се редовно обезбеђују сви потребни репроматеријали, упркос отежаним условима набавке. Постојећи начин пословања није обезбеђивао дугорочну сигурност за акционаре тако да је током 2023. године потребно спровести даљу докапитализацију компаније односно отпис дугова тј. конверзију дела дугова у капитал Политика а.д. у складу са УППР-ом, како би било омогућено и редовно испуњавање свих доспелих обавеза.

Део неопходних средстава може бити обезбеђен путем продаје имовине у власништву компаније која се не користи – објекти широм унутрашњости Србије и делови пословног простора у центру града, што је делом остварено продајом пословног простора у Краљеву.

Међутим, и поред предвиђених прилива од продаје имовине, процена је да ће бити неопходно обезбедити додатна средства ради консолидације финансијске позиције и пословања компаније Политика а.д. Део доспелих обавеза се односи на позајмљена средства од немачке компаније *Funke Medien*, од око ЕУР 2.8 милиона (укључујући доспеле камате). Такође, велики део недостајућих средстава односи се на дуг према Комерцијалној банци на име закупа пословних просторија у Македонској 29 у укупном износу од око ЕУР 3.0 милиона (без обрачунате камате и трошкова судског поступка). Очекује се реализација ових питања током 2023. године с обзиром на предстојеће усвајање УППР-а који подразумева и решавање кумулираних проблема из прошлости на специфичан начин.

Политика а.д. може остварити повољан резултат који би представљао основ за дугорочну стабилност, али само под условом да се реализују све планиране активности у кратком року.

Део обавеза по кредиту Комерцијалне банке је у 2021. години измирен приливом од продаје зграде у Булевару Деспота Стефана 24, међутим, постојећи планови отплате по кредитима и даље не омогућавају остварење плана пословања у 2022. години с обзиром да и даље стварају велики притисак на ликвидност компаније Политика а.д. тако да је и ово неопходно решити спровођењем мера УППР-а.

Свака од планираних активности захтева улагања и у производне процесе и оптимизацију пословања компаније и додатно оптерећује ликвидност током периода консолидације.

Позитивни ефекти од упошљавања слободних капацитета пословног и производног простора компаније нису експлоатисани у већем обиму, иако је спроведена продаја зграде у Булевару Деспота Стефана и пословног простора у Врбасу 2021. године, као и продаја пословног простора у Краљеву 2022. године. Решавање проблема недостајућих средстава за оперативно пословање делом би било могуће и тржишним активирањем преосталог слободног пословног простора, као и слободних производних целина у Крњачи, што се очекује у наредном периоду.

Ипак, с обзиром на претње у вези неколико значајних арбитражних процеса поводом набавке репроматеријала из 2012. и 2013. године, кредита од немачке компаније *Funke Medien* и високих трошкова оперативног пословања, уколико се не донесу одговарајуће одлуке које за циљ имају обезбеђење финансијских средстава (докапитализација односно отпис дела дугова тј. конверзија дела дугова у капитал, продаја дела имовине у власништву) и спроведе оперативна консолидација, компанији прети обустављање производње у штампарији, што би имало несагледиве последице по пословање компаније. У том случају долази до губитка многих послова и не би постојао начин да се исти поново врате у компанију у кратком року.

Руководство компаније Политика а.д. има тежак задатак да после усвајања УППР-а, спроведе пословну и финансијску консолидацију путем комуникације са представницима акционара у вези критичних питања, докапитализације односно отписа дугова тј. конверзије дела дугова у капитал, кроз смањење укупних трошкова пословања и оптимизацију производње, да прати трендове на тржишту штампаних медија и путем адекватног одговора на тржишну ситуацију и повећа укупну ликвидност компаније, као и да пронађе нове изворе финансирања путем обезбеђења гаранција и репрограма постојећих обавеза, и то уз подршку Надзорног одбора и Скупштине акционара компаније Политика а.д.

Генерални директор

Зоран Мошорински



Handwritten initials in blue ink.

## О Друштву

Политика је основана 25. јануара 1904. године када је покренут истоимени дневни лист. Данас је акционарско друштво за новинско-издавачку и графичку делатност које запошљава око 210 радника, од којих једна четвртина има високу и вишу стручну спрему. Политика а.д. је у власништву више од 6.500 акционара који поседују 14.066.121 акција.

Највећи акционари су Република Србија, Акционарски фонд, АД ЕПС, ПИО фонд Републике Србије, Комерцијална банка, АИК банка, Републички фонд за здравствено осигурање, Град Београд, Национална служба за запошљавање. У поседу малих акционара се налази више од 12% власништва. Акцијама се тргује на Београдској берзи. Основне делатности Политике а.д. су пружање штампарских услуга и издаваштво. Када су у питању графичке услуге, штампарија је била и остала лидер у региону. Политика а.д. штампа магацине, књиге, каталоге, брошуре, флајере, инсертере, а клијенти су највећи издавачи у Србији и региону. На Графими, међународном сајму графичке и папирне индустрије који се одржава у Београду, претходних година су освојена значајна признања. Златни печат за укупни квалитет добијен је 2007. године. Од награда у последњих неколико година издваја се и Специјално признање Привредне коморе Србије за квалитет у графичкој индустрији.

Поред штампе, Политика а.д. се бави издавањем магацина (Политикин Забавник, Мали политикин Забавник, Илустрована Политика, Базар, Свет компјутера, Енигматика и Разбрибрига). Дневне новине Политика и Спортски журнал излазе у оквиру фирме Политика новине и магацини, која је основана 2002. године са немачким WAZ-ом (сада *Funke Medien*), са једнаким уделима. Након што је *Funke Medien* 2012. године продао свој удео, неко време је партнер *ООО East Media Group* из Руске Федерације, а од 2022. године партнер је *MEDIA 026 DOO VUČAK*.

Седиште компаније је у самом центру Београда, а штампарија се налази у Крњачи, седам километара од дирекције.

## Корпоративно управљање

Ефикасно, одговорно и транспарентно корпоративно управљање јесте један од кључних фактора који доприноси успешном пословању Друштва.

Оно представља неопходан предуслов за стабилан дугорочан раст и развој компаније и даље повећање конкурентности.

Вођена овим принципима, Политика је посвећена примени високих стандарда у овој области, који се темеље на међународно прихваћеним начелима и искуствима најбоље светске праксе. Овакав приступ корпоративном управљању подразумева и да се постојећа структура и процеси стално преиспитују и даље развијају. На овај начин, Политика настоји да обезбеди одговорно управљање Друштвом, у смеру стварања вредности за њене акционаре и стицању поверења домаћих и страних инвеститора, пословних партнера, запослених и јавности у Друштво и њено руководство.

Корпоративно управљање треба да обезбеди:

- ефикасно остваривање и заштиту права акционара и интереса Друштва
- фер и равноправан третман акционара
- одговорност органа Друштва према акционарима
- транспарентност у раду и доношењу одлука органа управе
- професионализам и етичност органа управе
- благовремено, потпуно и тачно извештавање и објављивање свих битних информација
- ефикасну контролу финансијских и пословних активности Друштва да би се заштитила права и законити интереси акционара
- развој пословне етике и друштвено одговорног пословања.

Стратешки корпоративни циљеви Политике треба да обезбеде:

- професионално и одговорно руковођење
- ефикасност органа управе који делују у најбољем интересу Друштва и његових акционара, у циљу повећања имовине и вредности Друштва
- висок ниво транспарентности и јавности у пословању Друштва.

#### Одбор Директора

- Зоран Мошорински, генерални директор и председник Одбора директора
- Жељко Корица, члан Одбора директора
- Марија Вучковић, члан Одбора директора

#### Надзорни Одбор \*

- Милош Поповић, председник Надзорног одбора
- Душан Костић, члан Надзорног одбора
- Љубомир Јовановић, члан Надзорног одбора
- Дејан Реметић, члан Надзорног одбора
- Светозар Ћапин, члан Надзорног одбора
- Драгољуб Којчић, члан Надзорног одбора
- Ивана Ножинић, члан Надзорног одбора

---

\* Наведени чланови надзорног одбора су на функцији од 12.03.2021.

## Мисија

Мисија Политике а.д. је да остане лидер у графичкој индустрији у Србији и региону, непрекидно уводећи нове технологије, захваљујући којима ће бити у прилици да купцима пружи производе вишег квалитета, а конкуренцији постави нове циљеве које морају да достигну.

Када је у питању издавачка делатност, магацини Политике а.д., својом традицијом и угледом, обавезују на само једну могућу мисију - константно подизање квалитета како би ови ретки оригинално домаћи брендови трајали још дуго времена.

## Визија

Визија Политике а.д. је да својим резултатима, у квантитативном и квалитативном погледу, одржи и унапреди високо место у свом делокругу. Политика а.д. тежи да буде организовано, флексибилно, ефикасно и профитабилно акционарско друштво, које обезбеђује задовољство корисника, запослених и власника. Од резултата таквог рада, Политика а.д. очекује обезбеђивање услова за сопствени развој, који, поред осталог, подразумева примену савремене технологије, проширење делокруга, обезбеђивање одговарајућих ресурса и висок стандард својих запослених, а тиме и мотивисаност за постизање врхунских резултата.

## Пословна политика и политика квалитета

Пословна политика Политике а.д., а у оквиру ње и политика квалитета, условљена је:

- захтевима, односно одредбама прописа и стандарда;
- захтевима корисника, а посебно заштравањем тих захтева и динамиком њиховог појављивања;
- интензивним развојем технологије, односно производа који се појављују и траже на тржишту, али и могућностима њиховог обезбеђивања;
- изналагањем оптимума између квалитета и цене производа које набавља, ствара и нуди корисницима, као и рокова њихове испоруке, у циљу обезбеђивања жељене конкурентности на тржишту.

Имајући у виду наведене, али и низ других фактора, Политика квалитета Друштва заснива се на следећим принципима:

- Делатност Политике а.д. обавља се уз стриктно поштовање прописа и стандарда који се односе на њен делокруг;
- Сва делатност Политике а.д. усмерена је на кориснике и задовољавање њихових захтева;
- У подручју деловања, по ком је препознатљива на тржишту, Политика а.д., за дате услове, обезбеђује максимални квалитет својих производа и услуга;
- Политика а.д. пажљиво бира испоручиоце, с најповољнијим условима набавке квалитетних производа од њих, како би обезбедила жељени квалитет и квантитет сопствених производа, односно производа које продаје, као и пружених услуга;
- Максималне ефекте свог рада Политика а.д. очекује од обима пласмана разноврсних и квалитетних производа и услуга, у кратким роковима, а не од њихове високе цене.



## Циљеви Политике а.д.

Основне смернице у управљању процесима у Политици а.д., које треба да обезбеђује задовољавање дефинисане Мисије, Визије, односно Политике, јесу следећи циљеви:

- Ефектно и ефикасно пословање;
- Обезбеђење задовољавајућих ресурса, пре свега у погледу кадра, опреме, пословног простора, метода и поступака рада, као и одговарајућих финансијских средстава;
- Спајање системских знања, савремене технологије и потреба корисника у конципирању и реализацији производа и услуга, с циљем да се тржишту пруже савремени, функционални, квалитетни и конкурентни производи и услуге, усклађени с важећим прописима, односно стандардима;
- Проширивање круга корисника и стварање чврсте сарадње с њима;
- Селекција испоручилаца у складу са њиховом способношћу да удовољавају захтевима Политике а.д. и њених корисника;
- Остваривање пословног односа са партнерима, у смислу стриктног поштовања преузетих обавеза и праведног уважавања својих и партнерових интереса;
- Усмерени развој у областима за које постоји исказани интерес, основни ресурси и реално очекивани, прихватљиви резултати;
- Системски уређено и систематски вођено документовање процеса рада и предмета рада;
- Унапређивање процеса рада и одговарајућих метода и поступака, односно развој Политике а.д. у складу с реалним потребама и обезбеђеним ресурсима;
- Обезбеђење услова за перманентно образовање, мотивисан и одговоран рад особља.

О реалности политике и циљева Политике а.д., који подразумевају њихово стално преиспитивање и усавршавање, сведоче добијена признања, као и референтна листа.

## Циљеви Друштва у области управљања ризицима

Друштво је дефинисало циљеве у области управљања ризицима и успоставило интегрисани систем управљања ризицима. Исти је системски, уређен, унификован, континуирани и непрекидни процес идентификовања, процене, дефинисања и мониторинга реализације мера за управљање ризицима.

Основни принцип овог система јесте то што је одговорност за управљање различитим ризицима додељена различитим нивоима руководства у зависности од процењеног финансијског утицаја ризика. Усвојен је стандард - Управљање ризицима, као интегрални део имплементираног међународног стандарда ИСО 9001. Њиме су дефинисани принципи управљања ризицима у циљу повећања ефикасности и ефективности делатности Друштва у краткорочној и дугорочној перспективи.

Циљ Друштва у области управљања ризицима јесте обезбеђење додатних гаранција за достизање стратешких циљева Друштва путем благовременог идентификовања/спречавања ризика, дефинисања ефективних мера и обезбеђења максималне ефикасности мера за управљање ризицима.

Управљање ризицима је постало саставни део интерног окружења Друштва, имплементацијом следећих процеса:

- усвајањем приступа оријентисаног на ризике у свим аспектима производне и управљачке делатности
- систематичном анализом идентификованих ризика
- успостављањем система за контролу ризика и праћењем ефикасности мера за управљање ризицима
- упознавањем свих запослених Друштва са основним принципима и приступима управљању ризицима усвојеним у Друштву
- обезбеђењем неопходне нормативне и методолошке подршке
- расподелом овлашћења и одговорности за управљање ризицима између организационих делова Друштва.

### **Индустријски ризици**

Будући да је главна област пословања штампање и издавање новина, Друштво је нарочито изложено ризицима проузрокованим:

- потенцијалним променама цене хартије и боје на светском тржишту,
- ризицима у области маркетинг тржишта Србије.

#### *Ризици у вези са потенцијалним променама цене хартије и боје на светском тржишту*

Друштво је због своје основне активности изложено ризицима промене цена хартије и боје које утичу на вредност залиха и марже у преради хартије, што даље утиче на будуће токове новца. Кретање цена хартије и боје није под контролом Друштва, већ зависи од спољних фактора као што су глобалне промене и промене понуде и тражње у Републици Србији, као и обим потрошње глобалног тржишта.

У циљу смањења потенцијалног негативног утицаја наведених ризика, Друштво спроводи следеће активности:

- годишње планирање засновано на приступу сценарија, праћење планова и благовремено кориговање оперативних планова набавке хартије и боје
- свакодневно праћење публикација за хартију и боју, као и контакти са домаћим и иностраним партнерима.

Наведене мере омогућавају Друштву да смањи наведене ризике на прихватљив ниво.

#### *Ризици у области маркетинг тржишта Србије*

У складу са тржишним кретањима у области медија приметан је константан пад оглашавања у штампаним медијима у последњих неколико година, а нарочито током 2020. и 2021. године када је тржиште медија додатно угрожено последицама пандемије Ковид-19. Руководство Друштва улаже напоре да прати корак са технолошким и тржишним променама, пре свега окретањем ка електронским медијима и благовременом реакцијом на тржишна кретања.

## Финансијски ризици

Пословање Друштва је изложено разним финансијским ризицима: тржишни ризик (који обухвата валутни ризик, ризик цена и ризик каматне стопе), кредитни ризик и ризик ликвидности. Управљање ризицима у Друштву доприноси да се у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта потенцијални негативни утицаји на финансијско пословање Друштва сведу на минимум.

### *Тржишни ризик*

Валутни ризик – Друштво послује у међународним оквирима и изложено је ризику промене курса страних валута који проистиче из пословања с различитим валутама, првенствено УСД и ЕУР. Ризик проистиче из будућих трговинских трансакција и признатих средстава и обавеза.

Ризик промена цена – Друштво је због своје основне активности изложено ризицима промена цена, и то цена хартије и боје које утичу на вредност залиха и марже у обради хартије, што даље утиче на будуће токове новца.

Ризик каматне стопе – Друштво поседује значајна позајмљена средства од банака. Из претходно наведеног, приход Друштва и новчани токови у великој мери су зависни од промена тржишних каматних стопа на позајмљена средства, иако висина каматних стопа које Друштво може да оствари на тржишту зависи од висине базичних каматних стопа у моменту позајмљивања (Еурибор, Белибор / Референтна каматна стопа НБС-а).

Кредити који су одобрени за потребе рефинансирања и набавке репроматеријала одобрени су уз променљиве каматне стопе (Еурибор). Кредити дати по променљивим каматним стопама излажу Друштво каматном ризику новчаног тока. У зависности од нето задужености у неком периоду, било која промена основне каматне стопе (Еурибор) има утицај на резултат Друштва.

### *Кредитни ризик*

Управљање кредитним ризицима успостављено је на нивоу Друштва. Кредитни ризик настаје код готовине и готовинских еквивалената, кредита од банака и осталих финансијских институција, као и због изложености ризику у трговини на велико са дистрибутерима, укључујући ненаплаћена потраживања и преузете обавезе.

У погледу кредитних лимита, купци се рангирају према утврђеним методологијама за кључне и остале купце, а у сврху усаглашавања инструмената обезбеђења потраживања.

Друштво је исправило потраживања од купаца који су прекорачили кредитне лимите или који имају проблема са ликвидношћу.

### *Ризик ликвидности*

Друштво континуирано прати ликвидност како би обезбедило довољно готовине за потребе пословања, уз одржавање нивоа неискоришћених кредитних линија.

Овакво пројектовање узима у обзир планове Друштва у погледу измирења дугова, усклађивање са уговореним условима, усклађивање са интерно зацртаним циљевима, и ако је применљиво, екстерне законске или правне захтеве, нпр. валутна ограничења.

## II РЕЗУЛТАТИ ПОСЛОВАЊА ПОЛИТИКЕ АД У 2022. ГОДИНИ

Планом пословања за 2022.годину предвиђено је:

- Одржавање производње у штампарији у циљу остварења стабилних прихода,
- Смањење укупних трошкова пословања ради остварења позитивног пословног резултата,
- Конверзија дела дугова у капитал компаније односно отпис дела дугова компаније у циљу обезбеђења потребних новчаних средстава за оперативно функционисање компаније Политика а.д.

На основу укупних резултата пословања остварени пословни приходи у 2022. години износе РСД 671.042 хиљада и они су већи за 10% у односу на остварене пословне приходе у 2021. години, иако је на тржишту дошло до значајног пада тражње за штампарским услугама, па тако и смањења тиража и маржи купаца компаније Политика а.д., а све услед кризе изазване пандемијом Ковид-19. Повећању пословних прихода делимично је допринело повећање цена магазина које издаје Политика а.д.

Пословни расходи су повећани у односу на претходни период (ЕУР 7,48 милиона у 2021. години, ЕУР 8,9 милиона у 2022. години), највећим делом као последица процене основних средстава вредности нула која је књижена у 2021. години, што је довело до повећања трошкова амортизације. Трошкови материјала за израду, трошкови резервних делова и трошкови штампарских услуга повећани су за око 13,5%, највећим делом у складу са кретањем цена хартије на тржишту, а као последица рата у Украјини. На повећање је утицала и набавка неопходних резервних делова за компресор *Voge* и система за осветљавање плоча *Kodak*. Благовременом набавком резервних делова спречавају се већи кварови на поменутих машинама. Тако су у 2022. години трошкови одржавања смањени за додатних 21% у односу на 2021. годину. Остали нематеријални трошкови су повећани у складу са кретањем цена, а трошкови резервисања због укалкулисавања парничних трошкова и трошкова за судске спорове који су завршени у претходној години.

Остварени пословни резултат пре амортизације, као показатељ ликвидности компаније, показује губитак у висини од ЕУР 1,9 милиона и мањи је у односу на 2021. годину – ЕУР 2,1 милиона. Резултат пословања би био знатно повољнији да је издат у закуп слободан пословни простор у току 2022. године. Такође, најзначајније уштеде би се могле остварити уз подршку финансијских повериоца издавањем банкарских гаранција добављачима репроматеријала (хартије, боје, електричне енергије, гаса) који се током 2022. године у целини набављао путем локалних добављача што изискује додатне притиске на профитабилност и ликвидност услед доста лошијих услова набавке. Упошљавање слободних капацитета у власништву компаније у смислу давања пословног простора у закуп, смањење оперативних трошкова пословања, као и даље повећање производње у штампарији основни су предуслови за стварање претпоставки за нормално функционисање компаније, након предвиђеног усвајања и спровођења УППР-а.

Финансијски приходи су значајно већи у односу на претходну годину због већег износа позитивних курсних разлика (2022- ЕУР 29 хиљаде, 2021- ЕУР 3 хиљада), у складу са кретањем курса ЕУР у односу на РСД.

Финансијски трошкови су нешто мањи у односу на претходну годину, и износе ЕУР 1,9 милиона (2021 – ЕУР 2,1 милиона), у складу са постојећим финансијским задужењем и затезним каматама, као и са кретањем курса ЕУР у односу на РСД.

Финансијски губитак износи ЕУР 1,9 милиона у 2022. години и мањи је за око 10% него у претходној години (2021 – ЕУР 2,1 милиона). Очекује се да ће висина камата у 2023. години бити нижа услед очекиване повећане ликвидности, делом због измирења дела обавеза по кредиту према Комерцијалној банци и такође, после очекиваних решења судских пресуда са осталим повериоцима, као и наступајућег усвајања УППР-а.

Остали расходи су увећани у 2022. години (2021 – РСД 46,7 милиона, 2022 – РСД 47,1 милиона). У 2021. години су спроведене исправке ненаплативих потраживања у износу од РСД 2,7 милиона, док у 2022. години ове исправке износе РСД 1,7 милиона. Већи део осталих расхода у 2022. години чини расход од исправке вредности старих залиха материјала у износу од РСД 43 милиона.

У 2022. години, на осталим приходима и расходима исказан је негативан резултат од ЕУР 1,25 милиона, већи у односу на 2021. годину када је остали резултат био негативан и износио ЕУР 0,42 милиона.

Укупан резултат пословања за 2022. годину показује нето губитак (после опорезивања) од РСД 468 милиона или ЕУР 3,9 милиона и мањи је у односу на 2021. годину када је износио РСД 655 милиона (ЕУР 5,6 милиона), упркос кризи изазваној пандемијом Ковид-19 и ратом у Украјини

Финансијски извештаји не садрже ефекат нето резултата повезаног правног лица Политика Новине и Магазини (ПНМ) за 2022. годину јер у моменту израде извештаја не располажемо финансијским и другим подацима повезаног лица ПНМ за 2022. годину. Урађена је процена улога Политике а.д. у повезано правно лице ПНМ од стране руководства Политике а.д., а на основу финансијских извештаја Политика Новине и Магазини (ПНМ) за 2021. годину. Ефекат те процене је умањење обезвређења пласмана у ПНМ у износу од РСД 161,4 милиона. Нето вредност улога у ПНМ на дан 31.12.2022. износи РСД 895.888 хиљада.

## Резултати пословања за период 2020–2022

Приходи и расходи за период 2020 – 2022 детаљно су приказани у следећој табели:

БИЛАНС УСПЕХА ЗА 2020, 2021. И 2022. ГОДИНУ						
2020	2021	2022		2020	2021	2022
РСД	РСД	РСД		ЕУР	ЕУР	ЕУР
<b>580.721.997</b>	<b>658.974.960</b>	<b>870.690.674</b>	<b>УКУПАН ПРИХОД</b>	<b>4.939.049</b>	<b>5.604.801</b>	<b>7.405.514</b>
11.202.513	10.352.529	13.517.939	Приход од продате робе	95.278	88.052	114.975
180.737.599	186.611.498	219.936.091	Приход од продаје листова	1.537.176	1.587.193	1.870.630
- 58.491	11.330	- 195.554	Повећање вредности залиха	- 497	96	- 1.663
97.081.438	94.579.424	139.215.475	Приход од хартије	825.679	804.429	1.184.074
38.075.095	48.130.049	52.109.012	Приход од боје	323.829	409.362	443.204
14.144.065	16.276.938	15.410.273	Приход од офсет плоча	120.295	138.441	131.069
28.051.945	28.451.033	28.697.930	Приход од огласа	238.582	241.985	244.085
5.653.700	10.804.192	12.559.265	Приход од отпадног папира	48.085	91.893	106.821
2.029.344	817.488	2.008.345	Приход од осталог отпада	17.260	6.953	17.082
167.393.159	182.544.204	152.691.741	Приход од штампарских услуга *	1.423.681	1.552.599	1.298.694
8.044.326	5.717.432	7.896.197	Приход од закупа	68.417	48.629	67.160
21.746.582	20.201.320	22.933.693	Приход од префак. трошкова	184.955	171.819	195.059
-	-	3.228.824	Приход од продаје књига	-	-	27.462
13.455	-	-	Приход од интерне продаје	114	-	-
-	800.000	600.000	Приход од донација и спонзорства	-	6.804	5.103
<b>574.114.730</b>	<b>605.297.438</b>	<b>670.609.230</b>	<b>УКУПНО ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>4.882.854</b>	<b>5.148.256</b>	<b>5.703.754</b>
774.259	306.713	3.400.315	Финансијски приход	6.585	2.609	28.921
3.068.927	48.552.584	193.793.477	Остали приход	26.101	412.956	1.648.278
2.764.081	4.818.225	2.887.651	Ванредни приходи	23.509	40.981	24.560
<b>1.189.391.760</b>	<b>1.211.901.381</b>	<b>1.357.840.139</b>	<b>УКУПАН РАСХОД</b>	<b>10.115.794</b>	<b>10.307.624</b>	<b>11.548.882</b>
10.256.338	9.473.145	12.610.564	Набавна вредност продате робе	87.230	80.572	107.257
236.894.800	250.946.963	305.479.439	Материјал за израду	2.014.794	2.134.387	2.598.204
39.217.913	45.059.308	40.546.428	Помоћни материјал и рез. делови	333.549	383.244	344.861
40.329.111	39.316.191	34.975.433	Трошкови штампарских услуга *	343.000	334.397	297.478
2.513.907	1.890.456	1.767.474	Остали материјал	21.381	16.079	15.033
110.901.974	110.699.369	115.710.536	Енергија, гориво и мазиво	943.223	941.535	984.157
211.111.054	223.248.540	212.340.604	Укупно бруто зараде	1.795.502	1.898.803	1.806.027
36.314.291	37.468.673	34.517.220	Доп. на зар. на терет послодавца	308.854	318.684	293.580
25.586.727	20.889.867	19.399.538	Аугорски хонорари	217.615	177.675	165.000
15.531.144	15.462.947	12.835.437	Накнаде члановима НО	132.093	131.518	109.170
17.471.725	14.141.105	14.629.650	Остали лични расходи	148.597	120.275	124.430
18.788.109	23.714.603	24.355.941	Транспорт и ПТТ услуге	159.793	201.701	207.155
8.994.318	5.810.331	4.562.064	Услуге одржавања	76.497	49.419	38.802
354.696	357.700	294.440	Трошкови закупа	3.017	3.042	2.504
-	-	271.503	Трошкови сајма	-	-	2.309
9.103.997	8.869.525	8.432.028	Рекламе и пропаганда	77.430	75.438	71.717
215.381	182.619	210.964	Аугорска права	1.832	1.553	1.794
8.057.872	8.325.894	8.870.878	Комуналне и остале произв. услуге	68.532	70.814	75.450
84.695.686	54.390.241	183.060.289	Амортизација	720.338	462.607	1.556.989
12.651.023	9.032.039	5.154.525	Непроизводне услуге	107.597	76.820	43.841
7.699.599	9.738.296	11.669.992	Репрезентација	65.485	82.827	99.257
138.333	164.167	2.430.406	Премија осигурања	1.177	1.396	20.671
1.272.634	959.083	870.668	Платни промет	10.824	8.157	7.405
23.499.336	22.558.902	20.355.573	Порези на имовину и сл.	199.862	191.871	173.131
4.610.290	2.548.286	4.380.584	Остали нематеријални трошкови	39.211	21.674	37.258
25.410	-	2.455.587	Трошкови резервисања	216	-	20.886
<b>926.235.667</b>	<b>915.248.250</b>	<b>1.082.187.767</b>	<b>УКУПНО ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>7.877.647</b>	<b>7.784.491</b>	<b>9.204.367</b>
203.181.502	245.170.166	225.873.972	Финансијски расходи	1.728.062	2.085.254	1.921.133
51.540.337	43.621.165	47.130.206	Остали расходи	438.351	371.013	400.858
8.434.254	7.861.799	2.648.195	Ванредни расходи	71.733	66.867	22.524
<b>- 608.669.763</b>	<b>- 552.926.421</b>	<b>- 487.149.465</b>	<b>РЕЗУЛТАТ ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>- 5.176.745</b>	<b>- 4.702.823</b>	<b>- 4.143.368</b>

Извор: Бруто биланси за 2020, 2021. и 2022. годину

\* Приходи и расходи штампарских услуга су у табели приказани са интерним трошковима због приказа приносне моћи штампарског сектора с једне стране, односно трошкова штампе издавачког сектора с друге стране (2020 - РСД 37,2 милиона, 2021 - РСД 36,3 милиона, 2022 – РСД 29,8 милиона).

Финансијска позиција компаније Политика а.д. се може приказати као што следи:

	2020	20-21 %	2021	21-22 %	2022	2020	2021	2022
	RSD'000		RSD'000		RSD'000	€'000	€'000	€'000
<b>СТАЛНА ИМОВИНА</b>	<b>3.002.921</b>	<b>2,1%</b>	<b>3.064.743</b>	<b>0,2%</b>	<b>3.070.463</b>	<b>25.539</b>	<b>26.065</b>	<b>26.171</b>
Нематеријална улагања	54.117	52,8%	82.710	-0,6%	82.217	460	703	701
Некретнине, постројења и опрема	2.167.077	3,3%	2.237.834	-6,9%	2.084.042	18.431	19.032	17.763
Дугорочни финансијски пласмани	781.727	-4,8%	744.199	21,5%	904.204	6.648	6.329	7.707
<b>ОБРТНА ИМОВИНА</b>	<b>254.932</b>	<b>-0,7%</b>	<b>253.247</b>	<b>-25,8%</b>	<b>187.836</b>	<b>2.168</b>	<b>2.154</b>	<b>1.601</b>
Залихе	101.874	-11,3%	90.320	-34,9%	58.800	866	768	501
Краткорочна потраживања и пласмани	105.648	11,8%	118.088	-10,9%	105.212	899	1.004	897
Готовински еквиваленти и готовина	47.410	-5,4%	44.839	-46,9%	23.824	403	381	203
ПДВ и АВР	21.131	-62,9%	7.838	82,2%	14.277	180	67	122
<b>ПОСЛОВНА ИМОВИНА</b>	<b>3.278.984</b>	<b>1,4%</b>	<b>3.325.828</b>	<b>-1,6%</b>	<b>3.272.576</b>	<b>27.887</b>	<b>28.285</b>	<b>27.894</b>
<b>УКУПНА АКТИВА</b>	<b>3.278.984</b>		<b>3.325.828</b>		<b>3.272.576</b>	<b>27.887</b>	<b>28.285</b>	<b>27.894</b>
Ванбилансна имовина	3.097.489		2.850.173		2.911.842	26.344	24.240	24.819
<b>КАПИТАЛ</b>	<b>(2.412.445)</b>		<b>(2.393.268)</b>		<b>(2.860.005)</b>	<b>(20.517)</b>	<b>(20.354)</b>	<b>(24.377)</b>
Основни капитал	1.406.612	0,0%	1.406.612	0,0%	1.406.612	11.963	11.963	11.989
Губитак	(3.882.187)	16,9%	(4.537.485)	10,3%	(5.005.794)	(33.017)	(38.590)	(42.667)
Нераспоређени добитак			669		669	-	6	6
Резерве	63.130	1067,3%	736.936	0,2%	738.508	537	6.267	6.295
Дугорочна резервисања	57.177	-24,2%	43.333	-1,1%	42.870	486	369	365
<b>ОБАВЕЗЕ</b>	<b>5.185.489</b>	<b>-2,1%</b>	<b>5.077.480</b>	<b>7,6%</b>	<b>5.462.570</b>	<b>44.102</b>	<b>43.182</b>	<b>46.560</b>
Дугорочне обавезе	212.495	-29,4%	149.977	-52,8%	70.856	1.807	1.276	604
Краткорочне обавезе	4.972.994	-0,9%	4.927.503	9,4%	5.391.714	42.294	41.907	45.956
Остале обавезе и ПВР	448.763	33,3%	598.283	4,8%	627.141	3.817	5.088	5.345
<b>ПОСЛОВНА ПАСИВА</b>	<b>3.278.984</b>	<b>1,4%</b>	<b>3.325.828</b>	<b>-1,6%</b>	<b>3.272.576</b>	<b>27.887</b>	<b>28.285</b>	<b>27.894</b>
<b>УКУПНА ПАСИВА</b>	<b>3.278.984</b>		<b>3.325.828</b>		<b>3.272.576</b>	<b>27.887</b>	<b>28.285</b>	<b>27.894</b>

Извор: Званични финансијски извештаји за 2020, 2021. и 2022. годину

Као што се види у подацима, компанија поседује значајну имовину која представља гаранцију сигурности и велики потенцијал за даље пословање од око ЕУР 26 милиона. Ипак, уколико не дође до хитних активности на даљем процесу приватизације односно усвајања УППР-а, може се очекивати да се ерозија капитала и вредности за акционаре настави, што би довело до стечаја. Највећи део имовине чине стална средства у виду некретнина, постројења и опреме у штампарији од ЕУР 17,8 милиона.

Међутим, највећи део сталне имовине је покривен краткорочним изворима средстава док остатак чине дугорочно позајмљена средства. То доводи до негативног нето обртног капитала који представља основни показатељ ликвидности компаније односно може се, на други начин, представити као однос покривености краткорочне имовине са краткорочним обавезама. На крају, нето обртни капитал износи око ЕУР 49,5 милиона и негативан је, што на кратак и дуг рок представља негативан утицај на солвентност компаније и може довести до негативних консеквенци на пословање. Предвиђеним мерама УППР-а, конверзијом дела дугова према државним повериоцима, и предвиђеним репрограмом обавеза, пружа се могућност остварења позитивног нето обртног капитала у наредном периоду.

Политика а.д. се налазила у реструктурирању до 02.09.2014., по основу Решења Владе Републике Србије о давању сагласности на иницијативу за покретање поступка приватизације коју је поднело Министарство Привреде 14. новембра 2013. године, тако да је до овог датума Политика а.д. имала заштиту од поступка принудног извршења и принудне наплате. После септембра 2014. године ова заштита је продужена сходно одредбама члана 94, став 2 Закона о приватизацији. План финансијске и оперативне консолидације, након застоја током 2014. године, наставља да се реализује спровођењем првог дела социјалног програма крајем децембра 2014. године. У Одлуци Владе РС о одређивању субјеката приватизације од стратешког значаја од 29.05.2015. године, Политика а.д. је наведена као једно од предузећа, тако да је наведена заштита продужена још годину дана.

На седници Владе Републике Србије 30. децембра 2015. године донет је Закључак о конверзији потраживања Републике Србије од компаније Политика а.д. у износу од РСД 205 милиона у капитал компаније.

После застоја у спровођењу плана финансијске и оперативне консолидације током 2015. и почетком 2016. године, а како је рачун Политике а.д., као једног од предузећа од стратешког значаја за државу, био заштићен од блокаде до дана 28.05.2016. године, анализом економско – финансијског стања предузећа је утврђено да, иако рачун није у блокади, нагомилане обавезе, почев од обавеза према јавним приходима (порези и доприноси), као и другим повериоцима (кредиторима и добављачима), значе да постоји претећа трајнија неспособност плаћања, Политика а.д. подноси предлог за покретање предстечајног поступка у складу са унапред припремљеним планом реорганизације. По Решењу број 1. Рео 18/2016 од 26.05.2016., 1. Рео 37/2016 од 08.11.2016. и 3. Рео 41/2017 од 13.12.2017 и 8. Рео 2/2021 од 24.03.2021. Привредног суда у Београду, за Политику а.д. је покренут претходни поступак ради испитивања испуњености услова за отварање поступка стечаја у складу са унапред припремљеним планом реорганизације, у коме се Политика а.д. налази до краја 2022. године и даље.

На предлог Министарства привреде, Влада Републике Србије 05. априла 2018. доноси Закључак у коме је сагласна да се потраживања Републике Србије и осталих поверилаца према „Политика“ а.д. по основу јавних прихода, у износу од РСД 746 милиона, конвертују у трајни улог Републике Србије и осталих стипендијских акција у капиталу Друштва.

Планирана докапитализација, односно, конверзија дела дугова у капитал компаније је обављена у новембру 2018. године, али је притисак на нарушену ликвидност компаније Политика а.д. и даље велики, те је неопходно даље решавање проблема презадужености, ради консолидације финансијске позиције и пословања компаније Политика а.д., односно хитно усвајање и спровођење УППР-а, а у складу са намерама власника у вези успешне приватизације.

У 2018. години, такође је спроведена Одлука о смањењу основног капитала смањењем номиналне вредности акција ради покрића дела губитка у износу од РСД 3.393 милиона (према финансијским извештајима за 2017. годину исказан је укупан губитак у износу од РСД 5.772 милиона).

Покриће дела губитка и конверзија потраживања Републике Србије у капитал „Политика“ а.д. значајно поправља финансијску позицију „Политика“ а.д., међутим веома је важно што хитније усвајање предложених мера УППР-а, како би се спречило даље осипање капитала.

И поред оствареног резултата пословања у 2022. години и даље постоје претпоставке за успешно пословање компаније Политика а.д., односно за пословну и финансијску консолидацију, уколико се даље спроведе планирана докапитализација односно отпис дуга или конверзија дела дугова у капитал компаније, а све у складу са наступајућим усвајањем УППР-а.



## Потраживања и обавезе

Детаљнији преглед потраживања на дан 31. децембра 2020, 2021 и 2022 године приказан је у следећој табели:

ПОТРАЖИВАЊА 2020-2022						
31.12.2020 РСД	31.12.2021 РСД	31.12.2022 РСД	Назив	31.12.2020 ЕУР	31.12.2021 ЕУР	31.12.2022 ЕУР
105.482.344	110.768.165	100.332.874	Купци за штампарске услуге	897.110	942.050	855.189
41.286.786	49.351.462	47.895.344	Купци за продате магацине	351.137	419.719	408.237
13.784.390	14.474.471	10.503.345	Купци за огласе	117.234	123.101	89.525
13.335.687	13.023.178	17.608.762	Купци за остале услуге, преф. трошкове и стари купци	113.418	110.758	150.089
336.506	336.506	336.506	Купци за продата основна средства	2.862	2.862	2.868
<b>174.225.713</b>	<b>187.953.782</b>	<b>176.676.830</b>	<b>Укупно потраживања</b>	<b>1.481.761</b>	<b>1.598.490</b>	<b>1.505.909</b>
69.489.880	71.744.639	73.330.822	Исправке вредности потраживања	591.000	610.166	625.037
<b>104.735.833</b>	<b>116.209.142</b>	<b>103.346.009</b>	<b>ПОТРАЖИВАЊА УМАЊЕНА ЗА ИСПРАВКЕ</b>	<b>890.761</b>	<b>988.323</b>	<b>880.872</b>
911.575	1.879.383	1.865.652	Краткорочни пласмани и остало	7.753	15.984	15.902
<b>105.647.408</b>	<b>118.088.525</b>	<b>105.211.661</b>	<b>Укупно потраживања и пласмани</b>	<b>898.514</b>	<b>1.004.307</b>	<b>896.774</b>

Извор: Бруто биланси на дан 31. децембра, 2020, 2021. и 2022. године

Доспела потраживања на дан 31. децембра 2022. године износе око ЕУР 0,9 милиона, од којих се преко ЕУР 165 хиљада односи на купце за које није извршена исправка вредности: Компанија Новости, Српска православна црква, Беоколп, Центросинергија, *S press monte*, а који представљају значајне и редовне купце компаније Политика а.д.

Укупна потраживања и исправке потраживања састоје се и од потраживања из ранијих година (настала пре 2022. године) у висини од око ЕУР 610 хиљада и односе се на компаније које су тужене, налазе се у вишегодишњој блокади, стечају и ликвидацији или су процењена као ненаплатива – *Una press*, *Yellow pages*, *Октоих*, *Arts & Crafts*, *Balkan Media Press*, *Eurexx*, *Royal aviation doo*, Културно издавачки центар Горгон и друге.

Детаљнији преглед обавеза на дан 31. децембра 2020, 2021 и 2022 године приказан је на следећој табели:

ПРЕГЛЕД КРАТКОРОЧНИХ И ДУГОРОЧНИХ ОБАВЕЗА 2020-2022												
31.12.2020 РСД	Доспело РСД	31.12.2021 РСД	Доспело РСД	31.12.2022 РСД	Доспело РСД	Назив	31.12.2020 ЕУР	Доспело ЕУР	31.12.2021 ЕУР	Доспело ЕУР	31.12.2022 ЕУР	Доспело ЕУР
5.429.071.481	4.776.793.900	5.537.053.740	4.804.630.284	6.026.170.015	5.193.807.103	Краткорочне обавезе	46.173.348	40.625.836	47.090.958	40.861.919	51.364.190	44.269.527
2.071.888.889	1.836.145.704	2.165.864.645	1.864.275.785	2.326.518.392	1.933.650.500	Добављачи	17.621.070	15.616.113	18.420.020	15.855.099	19.830.130	16.481.512
1.872.721.818	1.636.978.633	1.959.706.037	1.658.117.178	2.120.237.658	1.727.369.766	- Домаћи	15.927.187	13.922.230	16.666.704	14.101.782	18.071.891	14.723.273
199.167.071	199.167.071	206.158.607	206.158.607	206.280.734	206.280.734	- Страни	1.693.883	1.693.883	1.753.316	1.753.316	1.758.238	1.758.238
565.338.368	433.160.063	494.229.952	433.160.063	544.389.476	494.229.952	Кредити - Комерцијална банка	4.808.109	3.683.954	4.203.275	3.683.895	4.640.115	4.212.580
202.084.079	202.084.079	202.084.079	202.084.079	201.641.000	201.641.000	Кредит - Funke Medien	1.718.691	1.718.691	1.718.664	1.718.664	1.718.691	1.718.691
83.570.505	83.570.505	83.570.739	83.570.739	83.538.796	83.538.796	Кредити - Српска банка	710.753	710.753	710.744	710.744	712.045	712.045
7.313.922	7.313.922	7.313.922	7.313.922	7.313.922	7.313.922	Обавезе за лизинг	62.204	62.204	62.203	62.203	62.340	62.340
205.000.000	205.000.000	205.000.000	205.000.000	205.000.000	205.000.000	Министарство финансија РС	1.743.491	1.743.491	1.743.463	1.743.463	1.747.322	1.747.322
152.625.289	77.149.610	238.033.907	77.149.610	325.641.902	238.033.907	Фонд за развој РС	1.298.053	656.145	2.024.406	656.134	2.775.616	2.028.887
5.590.486	5.590.486	5.590.486	5.590.486	5.590.486	5.590.486	Поштанска штедионица - овердрафт	47.546	47.546	47.545	47.545	47.651	47.651
1.431.308.706	1.431.308.706	1.431.308.706	1.431.308.706	1.404.751.381	1.404.751.381	Обавеза по осн. камата	12.173.042	12.173.042	12.172.845	12.172.845	11.973.429	11.973.429
367.751.167	287.864.050	367.751.167	287.864.050	466.575.378	377.205.335	Порези	3.127.662	2.446.535	3.127.612	2.446.495	3.976.865	3.215.118
336.600.070	207.806.778	336.306.139	207.512.846	455.209.282	242.851.825	Остале обавезе	2.862.727	1.767.362	2.860.181	1.764.834	3.879.986	2.069.953
<b>262.357.972</b>	-	<b>199.839.672</b>	-	<b>106.411.235</b>	-	<b>Дугорочне обавезе</b>	<b>2.231.311</b>	-	<b>1.699.576</b>	-	<b>906.998</b>	-
139.388.856	-	51.364.562	-	-	-	Кредити - Комерцијална банка	1.185.479	-	436.840	-	-	-
-	-	-	-	-	-	Обавезе за лизинг	-	-	-	-	-	-
73.106.441	-	98.612.435	-	70.855.675	-	Фонд за развој РС	621.758	-	838.669	-	603.940	-
49.862.675	-	49.862.675	-	35.555.561	-	Резервисања	424.074	-	424.067	-	303.059	-
<b>5.691.429.453</b>	<b>4.776.793.900</b>	<b>5.736.893.412</b>	<b>4.804.630.284</b>	<b>6.132.581.250</b>	<b>5.193.807.103</b>	<b>УКУПНО ОБАВЕЗЕ</b>	<b>48.404.659</b>	<b>40.625.836</b>	<b>48.790.534</b>	<b>40.861.919</b>	<b>52.271.188</b>	<b>44.269.527</b>

Извор: Бруто биланси на дан 31. децембра 2020, 2021. и 2022. године

Обавезе на дан 31. децембра 2022. године су веће од истих претходне године за око ЕУР 3,4 милиона у апсолутном износу, пре свега услед постојећег финансијског задужења и високог износа обавеза за камате. У новембру 2018. године је спроведена конверзија потраживања Републике Србије и осталих поверилаца према „Политика“ а.д. по основу јавних прихода, у износу од РСД 746 милиона (ЕУР 6,3 милиона) у трајни улог Републике Србије и осталих стицаоца акција у капиталу Друштва. Током претходних година, услед притиска добављача за измирењем обавеза долази до прерасподеле у оквиру обавеза на терет институција, а у корист обавеза према добављачима, те поменута конверзија има позитиван утицај на ликвидност компаније. Међутим, с обзиром на остале кумулиране обавезе остају проблеми са ликвидношћу услед погоршаних услова набавке репроматеријала као резултат пролонгирања плаћања обавеза према добављачима што се види из односа доспелих обавеза према добављачима у земљи у 2020, 2021 и 2022. години (ЕУР 13,9 милиона, ЕУР 14,1 милиона и ЕУР 14,7 милиона, респективно).

У оквиру дугорочних резервисања највећим делом налазе се резервисања за судске спорове који су у току и могу додатно нарушити ликвидност компаније.

Евидентно је да је износ укупних доспелих обавеза, након спроведене конверзије потраживања по основу пореза у трајни улог Републике Србије у капитал компаније, 2018. године умањен за око ЕУР 1,7 милиона у поређењу са 2017. годином. Међутим у 2019. износ укупних доспелих обавеза увећан је за ЕУР 2,8 милиона у односу на 2018. годину и у 2020. години за још ЕУР 2,6 милиона у односу на 2019. годину. У 2022. години још за ЕУР 3,2 милиона у односу на 2021. Укупне доспеле обавезе представљају додатно оптерећење на постојећу ситуацију са ликвидношћу и доводе у питање опстанак компаније. Највећи део доспелих обавеза се односи на затезне камате по дуговима према добављачима ЕПС Снабдевање/ЕДБ и Комерцијална банка по основу закупа. На другој страни износ доспелих потраживања која могу бити искоришћена за побољшање ликвидности је само ЕУР 0,9 милиона што значи да је неопходно хитно усвојити УППР, праћен отписом дуга или конверзијом дела дугова у капитал и репрограмом обавеза, како би компанија Политика а.д. била дугорочно стабилна.

### Рацио показатељи

	2020	2021	2022
Принос на укупан капитал (добитак / укупан капитал)	- 0,184	- 0,197	- 0,143
Стопа пословног добитка (пословни добитак / пословни приходи)	- 0,656	- 0,446	- 0,574
Учешће позајмљеног капитала у укупном капиталу (позајмљени капитал / укупни капитал)	1,581	1,527	1,669
Коефицијент задужености (позајмљени капитал / сопствени капитал)	- 2,149	- 2,122	- 1,910
ликвидност првог степена = готовина / краткорочне обавезе	0,010	0,009	0,004
ликвидност другог степена = (обртна средства - залихе) / краткорочне обавезе	0,031	0,033	0,024
ликвидност трећег степена = обртна средства / краткорочне обавезе	0,051	0,051	0,035
Нето обртни фонд у РСД	- 5.145.694	- 5.264.701	- 5.816.742

Извор: Бруто биланси на дан 31. децембра 2020, 2021. и 2022. године

## III ПРОИЗВОДЊА И РЕЗУЛТАТИ ПОСЛОВАЊА У ШТАМПARIЈИ

Резултати пословања у Штампарии за период 2020.–2022. приказани су у следећој табели:

ПРЕГЛЕД ПРИХОДА И РАСХОДА - ШТАМПARIЈА						
2020 РСД	2021 РСД	2022 РСД		2020 ЕУР	2021 ЕУР	2022 ЕУР
<b>325.138.359</b>	<b>353.329.738</b>	<b>382.320.768</b>	<b>УКУПАН ПРИХОД</b>	<b>2.765.248</b>	<b>3.005.011</b>	<b>3.195.006</b>
-	-	3.430.354	Приходи од продате робе	-	-	29.175
97.081.438	94.579.424	139.215.475	Приходи од хартије	825.661	804.382	1.184.004
38.075.095	48.130.049	52.109.012	Приходи од боје	323.822	409.338	443.178
14.144.065	16.276.938	15.410.273	Приход од офсет плоча	120.293	138.433	131.062
4.708.225	9.503.894	10.902.151	Приход од отпадног папира	40.043	80.829	92.721
2.029.344	817.488	868.345	Приход од осталог отпада	17.259	6.953	7.385
167.393.159	182.544.204	152.691.741	Приход од штампарских услуга	1.423.651	1.552.508	1.298.618
1.179.489	1.322.155	1.279.320	Приход од трошкова закупа	10.031	11.245	10.880
-	-	3.220.919	Приход од актив. учинака и робе	-	-	-
<b>324.610.815</b>	<b>353.174.153</b>	<b>379.127.590</b>	<b>УКУПНО ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>2.760.761</b>	<b>3.003.687</b>	<b>3.167.849</b>
508.185	33.904	2.884.281	Финансијски приход	4.322	288	24.530
12.898	112.452	48.845	Остали приход	110	956	415
6.461	9.228	260.052	Ванредни приходи	55	78	2.212
<b>564.346.071</b>	<b>609.368.743</b>	<b>714.731.914</b>	<b>УКУПАН РАСХОД</b>	<b>4.799.669</b>	<b>5.182.580</b>	<b>6.051.030</b>
-	-	3.250.564	Набавна вредност продате робе	-	-	27.646
155.655.525	174.272.921	194.506.417	Материјал за израду	1.323.824	1.482.162	1.654.245
39.140.592	45.029.365	40.500.597	Помоћни материјал и рез. делови	332.884	382.967	344.451
3.409.701	2.706.863	5.215.134	Трошкови штампарских услуга	28.999	23.021	44.354
1.273.596	1.008.296	930.006	Остали материјал	10.832	8.575	7.910
93.511.778	93.810.641	96.437.494	Енергија, гориво и мазиво	795.302	797.844	820.185
103.646.042	111.050.408	105.224.490	Укупно бруто зараде	881.492	944.465	894.917
18.017.116	19.028.102	17.444.223	Доп. на зар. на терет послодавца	153.233	161.831	148.360
1.357.836	161.913	762.500	Ауторски хонорари	11.548	1.377	6.485
9.537.603	8.983.014	7.062.964	Остали лични расходи	81.116	76.399	60.069
4.457.598	9.387.455	6.514.323	Транспорт и ПТТ услуге	37.911	79.839	55.403
7.503.454	4.763.599	3.226.822	Одржавање	63.816	40.514	27.444
-	-	271.503	Сајмови	-	-	2.309
5.532.555	6.094.193	5.909.560	Комуналне и остале произв. услуге	47.053	51.830	50.260
74.752.585	44.437.176	169.086.192	Амортизација	635.758	377.931	1.438.050
1.981.535	1.286.742	634.077	Непроизводне услуге	16.853	10.944	5.393
32.911	47.175	51.490	Репрезентација	280	401	438
90.812	99.358	2.055.153	Премија осигурања	772	845	17.479
13.288.575	13.287.929	13.543.019	Порези и накнаде	113.017	113.012	115.181
415.579	126.275	61.466	Остали нематеријални трошкови	3.534	1.074	523
<b>533.605.392</b>	<b>535.581.426</b>	<b>672.687.996</b>	<b>УКУПНО ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>4.538.225</b>	<b>4.555.031</b>	<b>5.693.454</b>
30.346.374	72.272.103	40.024.070	Финансијски расходи	258.091	614.662	340.398
10.083	-	1.803.182	Остали расходи	86	-	15.336
384.222	1.515.214	216.667	Ванредни расходи	3.268	12.887	1.843
<b>- 239.207.712</b>	<b>- 256.039.006</b>	<b>- 332.411.147</b>	<b>РЕЗУЛТАТ ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>- 2.034.422</b>	<b>- 2.177.569</b>	<b>- 2.856.024</b>

Извор: Финансијски подаци за 2020, 2021. и 2022. годину (без распореда заједничких трошкова)

С обзиром да велики утицај на нето резултат имају и тзв. заједнички послови (трошкови који припадају непроизводним секторима, трошкови у вези некретнина, порези на нивоу целе компаније, камате и сл.) који оптерећују укупно пословање компаније Политика а.д., ради приказа стварног приносног потенцијала и оствареног резултата, нису узети у обзир приликом ове анализе.

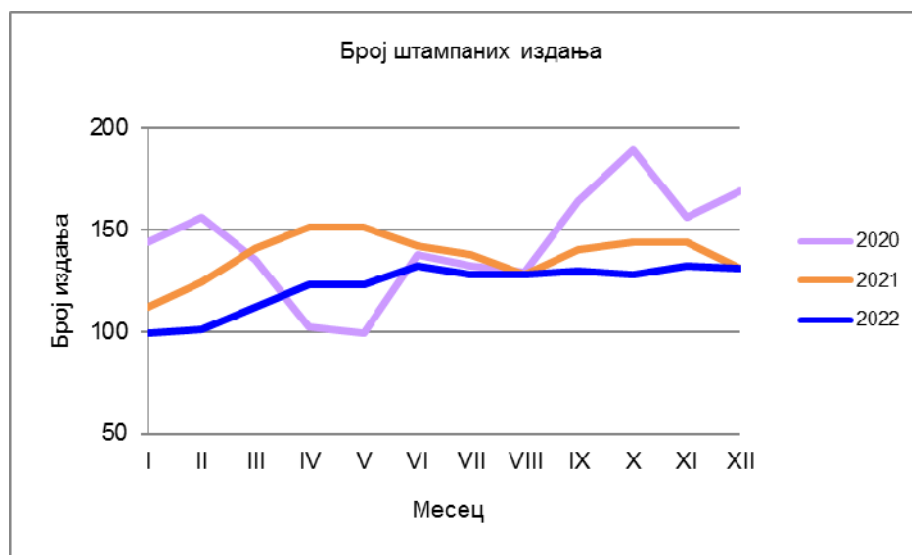
Пословни приход у штампарији на месечном нивоу приказан је на следећем графику:



Извор: Штампарија Политике а.д.

Остварени пословни приход у штампарији у 2022. години износи РСД 0,38 милијарди и већи је за 8,8% у односу на 2021. годину, када је износио РСД 0,35 милијарди.

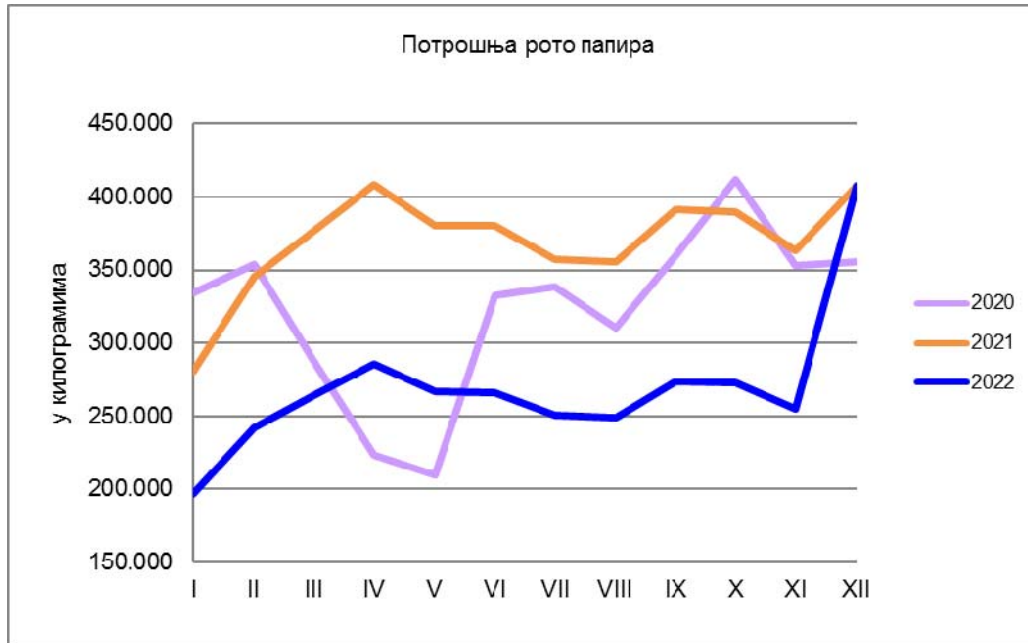
На следећем графику приказано је кретање просечног броја штампаних издања у штампарији:



Извор: Штампарија Политике а.д.

У 2022. години у штампарији је одштампано 1.467 издања, мање него у 2021. години када је оштампано 1.646 издања.

У процесу производње у 2022. години прерађено је 3.229 тона рото папира, што је за око 27% мање него претходне године, када је прерађено 4.438 тона рото папира. Просечна месечна потрошња рото папира приказана је на следећем графику:



Извор: Штампарија Политике а.д.

У 2022. години приход од штампарских услуга није повећан услед наставка кризе штампаних медија изазване пандемијом Ковид-19 и кризе изазване ратом у Украјини која је довела до отежане набавке основног репроматеријала – хартије, као и свеобухватног пада цена услуге штампања и велике конкурентности осталих штампарија и услед презадужености и проблема у вези набавке репроматеријала, због којих је велики број услуга штампе морао бити отказан. У 2023. години се очекује реализација пословне и финансијске консолидације у целини, и усвајање УППР-а па тако и смањење оваквих негативних утицаја на добијање нових уговора за штампарске услуге

## IV ИЗДАВАЧКИ ПОСЛОВИ

Резултати пословања у Издавачким пословима за период 2020.–2022. приказани су у следећој табели:

ПРЕГЛЕД ПРИХОДА И РАСХОДА - МАГАЗИНИ						
2020 РСД	2021 РСД	2022 РСД	НАЗИВ	2020 ЕУР	2021 ЕУР	2022 ЕУР
<b>209.928.269</b>	<b>217.247.540</b>	<b>250.480.275</b>	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1.785.443</b>	<b>1.847.763</b>	<b>2.134.974</b>
-	50.373	-	Приход од продате робе			
180.465.127	186.607.742	219.172.479	Приход од продаје листова	1.534.858	1.587.161	1.868.121
28.051.945	28.451.033	28.697.930	Приход од огласа	238.582	241.985	244.607
945.475	1.297.066	1.657.114	Приход од отпадног папира	8.041	11.032	14.124
-	-	-	Повећање-смањење вредности залиха	-	-	-
-	-	600.000	Приход од донација и спонзорства			
465.722	841.326	352.752	Приход од префактурисаних трошкова	3.961	7.156	3.007
<b>783.186</b>	<b>524.215</b>	<b>1.849.785</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>6.661</b>	<b>4.459</b>	<b>15.767</b>
164.376	42.314	12.991	Финансијски приход	1.398	360	111
370.109	-	-	Остали приход	3.148	-	-
248.701	481.900	1.836.794	Ванредни приходи	2.115	4.099	15.656
<b>210.711.454</b>	<b>217.771.755</b>	<b>252.330.060</b>	<b>УКУПАН ПРИХОД</b>	<b>1.792.104</b>	<b>1.852.221</b>	<b>2.150.741</b>
<b>246.330.183</b>	<b>238.260.637</b>	<b>265.221.907</b>	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>2.095.042</b>	<b>2.026.486</b>	<b>2.260.625</b>
-	-	-	Набавна вредност продате робе			
81.239.275	76.674.043	110.973.022	Трошкови материјала за израду	690.941	652.138	945.881
-	-	-	Помоћни материјал, материјал за оправке и резервни делови	-	-	-
36.843.810	36.587.944	29.760.298	Трошкови штампарских услуга	313.357	311.193	253.663
274.601	126.513	165.724	Остали материјал	2.335	1.076	1.413
2.035.304	2.247.580	2.432.176	Енергија, гориво и мазиво	17.310	19.116	20.731
47.777.565	48.893.378	47.844.139	Укупно бруто зараде	406.349	415.854	407.801
7.953.768	8.044.235	7.625.827	Доприноси на зараде на терет послодавца и коморе	67.647	68.419	64.999
22.753.310	18.361.237	14.853.131	Ауторски хонорари	193.517	156.168	126.601
2.994.667	2.375.593	3.682.877	Остали лични расходи	25.470	20.205	31.391
12.323.612	12.427.314	16.119.932	Транспорт и ПТТ услуге	104.812	105.698	137.399
195.767	208.014	117.822	Услуге одржавања	1.665	1.769	1.004
-	-	-	Трошкови сајма	-	-	-
9.103.997	8.869.525	8.432.028	Рекламе, пропаганда и сајмови	77.430	75.438	71.871
215.381	182.619	210.964	Ауторска права	1.832	1.553	1.798
976.293	546.706	568.063	Комуналне и остале производне услуге	8.303	4.650	4.842
2.229.307	2.218.654	1.502.070	Амортизација	18.960	18.870	12.803
1.247.550	179.250	-	Непроизводне услуге	10.610	1.525	-
5.785.973	7.405.438	10.141.845	Трошкови репрезентације	49.210	62.986	86.444
22.195	23.071	23.860	Премија осигурања	189	196	203
49.509	42.167	38.258	Платни промет	421	359	326
1.065.472	935.124	1.067.252	Порези и накнаде	9.062	7.954	9.097
127.721	164.415	772.773	Остали нематеријални трошкови	1.086	1.398	6.587
11.115.108	11.747.818	8.889.846	Трошкови издавачког сектора	94.534	99.919	75.773
-	-	-	Трошкови резервисања	-	-	-
<b>2.921.563</b>	<b>3.333.132</b>	<b>551.670</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ И ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>24.848</b>	<b>28.349</b>	<b>4.702</b>
10.595	299.423	220.161	Финансијски расходи	90	2.547	1.877
86.386	56.842	144.777	Остали расходи	735	483	1.234
2.824.582	2.976.867	186.732	Ванредни расходи	24.023	25.319	1.592
<b>249.251.746</b>	<b>241.593.769</b>	<b>265.773.577</b>	<b>УКУПАН РАСХОД</b>	<b>2.119.890</b>	<b>2.054.835</b>	<b>2.265.327</b>
<b>- 38.540.292</b>	<b>- 23.822.015</b>	<b>- 13.443.517</b>	<b>РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА</b>	<b>- 327.786</b>	<b>- 202.614</b>	<b>- 114.586</b>

Извор: Финансијски подаци за 2020., 2021. и 2022. годину (без распореда заједничких трошкова)

Појединачни резултати по магацинима за период 2020.–2022. су приказани у следећој табели:

МАГАЗИНИ						
2020 РСД	2021 РСД	2022 РСД	Назив магацина	2020 ЕУР	2021 ЕУР	2022 ЕУР
8.493.667	11.744.092	15.521.393	Политикин забавник	72.239	99.887	132.297
-11.927.625	-5.557.367	-4.828.942	Свет компјутера	-101.445	-47.267	-41.160
-26.010.583	-23.897.622	-27.126.385	Базар	-221.220	-203.257	-231.212
14.343.995	14.813.458	18.122.296	Енигматика	121.996	125.993	154.466
-28.745.034	-24.234.230	-23.864.811	Илустрована политика и Вива	-244.477	-206.120	-203.412
323.604	-1.272.076	194.617	Славски кувар	2.752	-10.819	1.659
1.992.401	5.381.731	8.538.314	Мали забавник	16.945	45.773	72.777
<b>-38.540.292</b>	<b>-23.022.015</b>	<b>-13.443.517</b>	<b>УКУПАН РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА МАГАЗИНА</b>	<b>-327.786</b>	<b>-195.810</b>	<b>-114.586</b>

Извор: Финансијски подаци за, 2020, 2021. и 2022. годину  
(без распореда заједничких трошкова на нивоу Друштва и резултата продаје књига)

На основу резултата пословања, евидентно је да су магацини у издању Политике а.д. остварили губитак од РСД 13,4 милиона односно ЕУР 0,1 милиона у току 2022. године (РСД 23,0 у 2021. години). Највећи губитак остварен је код Илустроване Политике у износу од ЕУР 203 хиљаде и Базара у износу од ЕУР 231 хиљада.

Током 2022. године и даље је видљив пад продатих тиража код појединих издања у складу са тржишним кретањима и општом кризом штампаних медија, а све у вези са пандемијом Ковид-19, као и продубљивања кризе због рата у Украјини.

Иако су резултати укупно гледајући неповољни, потребно је нагласити да сви штампани медији на тржишту имају пад продаје тиража током посматраног периода, у овој и претходној години највећим делом због Ковид-19 пандемије, као и услед смањења маркетиншких буџета компанија, затим као резултат фокусирања клијената ка другим врстама медија (телевизија, интернет), с једне стране, и оријентација купаца ка мање квалитетним садржајима, с друге стране.

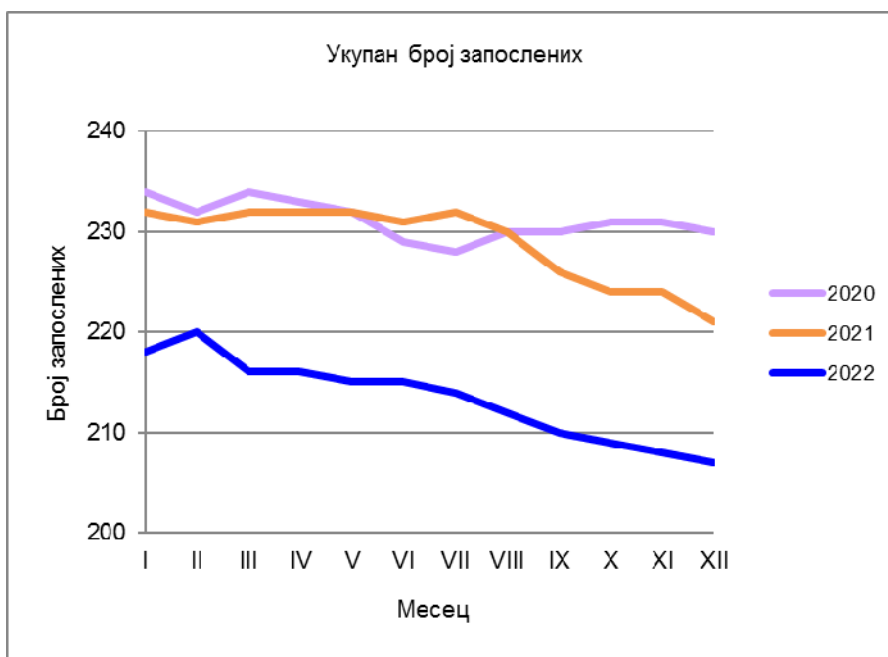
Појединачни резултати пословања магацина дати су у прилозима, као и штампани и продати тиражи.



**V ПОДАЦИ О ЗАПОСЛЕНИМА И ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ДРУШТВА**

На крају 2020. године број запослених у Друштву је био 230. У 2021. години број запослених је смањен на 221, док на крају 2022. године износи 207.

Графички приказ кретања броја запослених у периоду 2020 – 2022:

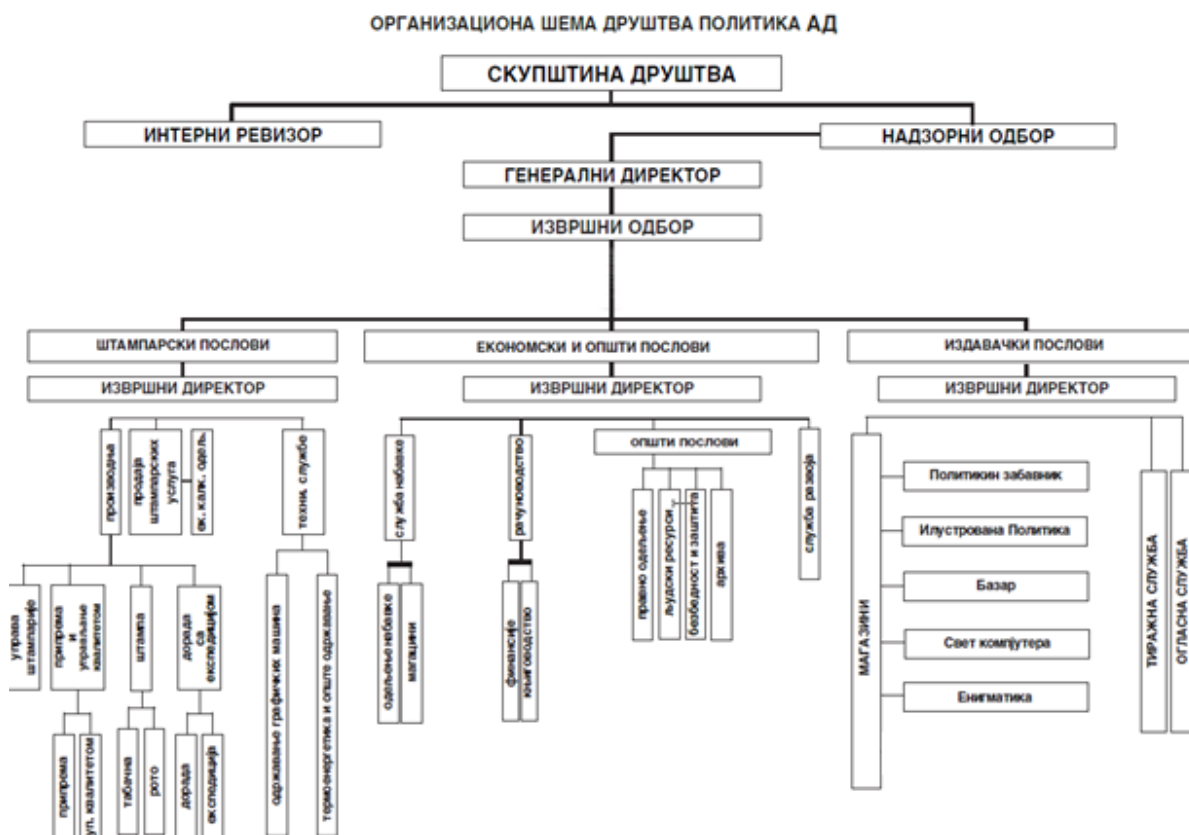


Извор: Кадровска служба Политике а.д.

У 2022. години просечан број запослених је смањен у односу на 2021. годину, што је довело и до смањења укупних трошкова рада за око 5,6% (РСД 311 милиона у 2021. години, РСД 294 милиона у 2022. години).

Очекује се даље смањење броја запослених услед природног одлива запослених односно одласка у пензију дела запослених. Значајнији пад трошкова очекује се тек након социјалног програма.

На следећој слици приказана је организациона шема Политике а.д.:



## VI ИНВЕСТИЦИЈЕ У ИСТРАЖИВАЊЕ И РАЗВОЈ

Крајем 2019. години Политика а.д. је започела пројекат проширења и модернизације производних капацитета који се односе на набавку штампарске машине “Muller Martini Primera C-140”, која је пуштена у рад у фебруару 2020. године. У 2021. и 2022. години није било значајнијих улагања у истраживање и развој.

У 2022. и 2021. години у сектору Издавачких послова није било додатних улагања у развој брендова.

## VII ОТПЛАТА КРЕДИТА

У 2022. години Политика а.д. се додатно задужила по основу позајмица код Фонда за развој у износу од РСД 59 милиона.

## VIII ЛИЗИНГ

По основу отплате лизинга, Политика је у 2017. години отплатила обавезе, укључујући припадајуће камате. Додатног задужења у току 2022. године по основу финансијског лизинга није било.

## IX ПРОДАЈА ИЛИ ЗАКУП ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА

У току 2022. године предвиђена је продаја или издавање у закуп слободног пословног простора у власништву компаније. План је делимично остварен продајом објекта у Краљеву.

## X ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА

У 2021. и 2022. години није било трансакција са повезаним правним лицима које су битно утицале на пословање Политике а.д.

Следи преглед прихода и расхода из трансакција са повезаним правним лицима Политика Новине и Магазини и Политика Штампарија за период 2020. – 2022 године:

2020 РСД	2021 РСД	2022 РСД	Политика Новине и Магазини	2020 ЕУР	2021 ЕУР	2022 ЕУР
-	-	9.937.579	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	0	0	84.703
		9.937.579	Штампарске услуге	0	0	84.703
<b>524.446</b>	<b>584.026</b>	<b>352.143</b>	<b>ПОСЛОВНИ РАХОДИ</b>	<b>4.460</b>	<b>4.967</b>	<b>3.002</b>
438.766	462.816	293.623	Префактурисани трошкови телефона	3.732	3.936	2.503
85.680	121.210	58.520	Куповина огласног простора	729	1.031	499

2020 РСД	2021 РСД	2022 РСД	Политика Штампарија	2020 ЕУР	2021 ЕУР	2022 ЕУР
<b>17.102.162</b>	<b>16.272.527</b>	<b>18.008.899</b>	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>145.454</b>	<b>138.403</b>	<b>153.499</b>
1.194.590	1.194.588	1.392.681	Давање у закуп пословног простора	10.160	10.160	11.871
5.087.052	5.087.052	5.087.052	Услуге обезбеђења и ПП заштита	43.265	43.267	43.360
10.504.629	9.790.003	11.314.295	Префактурисани трошкови електричне енергије	89.342	83.267	96.438
35.641	16.597	27.830	Префактурисана накнада за одводњавање	303	141	237
280.250	184.287	187.042	Префактурисани трошкови воде	2.384	1.567	1.594
<b>2.043.230</b>	<b>1.098.685</b>	<b>3.079.490</b>	<b>ПОСЛОВНИ РАХОДИ</b>	<b>17.378</b>	<b>9.345</b>	<b>26.248</b>
2.043.230	1.098.685	3.079.490	Штампарске услуге	17.378	9.345	26.248

Пословни расходи настали из односа са повезаним правним лицем Политика Новине и Магазини у 2022. години чине 0,03% пословних расхода Политике а.д. (у 2021. години 0,07%)

Пословни приходи настали из односа са повезаним правним лицем Политика Новине и Магазини у 2022. години чине 1,48% пословних прихода Политике а.д. (у 2021. години није било прихода из односа са повезаним правним лицем ПНМ)

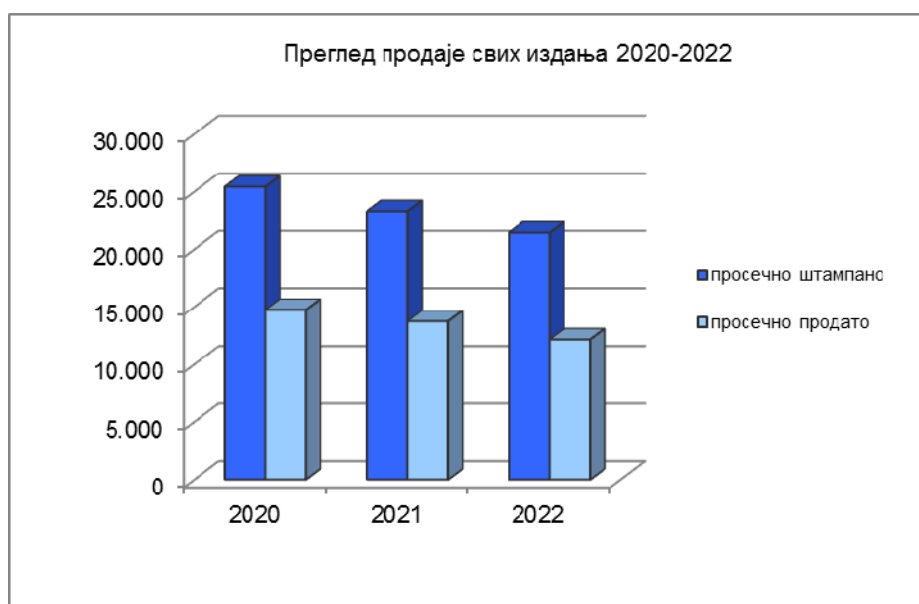
Приходи од повезаног правног лица Политика Штампарија у 2021 години чинили су 2,68% укупних пословних прихода, а у 2022. години 2,68% укупних пословних прихода Политике а.д. Расходи настали из односа са повезаним правним лицем Политика Штампарија у 2021. години чинили су 0,13% укупних пословних расхода, а у 2022. години 0,29% укупних пословних расхода Политике а.д.

# П Р И Л О З И

Тиражи и резултати пословања издања Политике а.д.

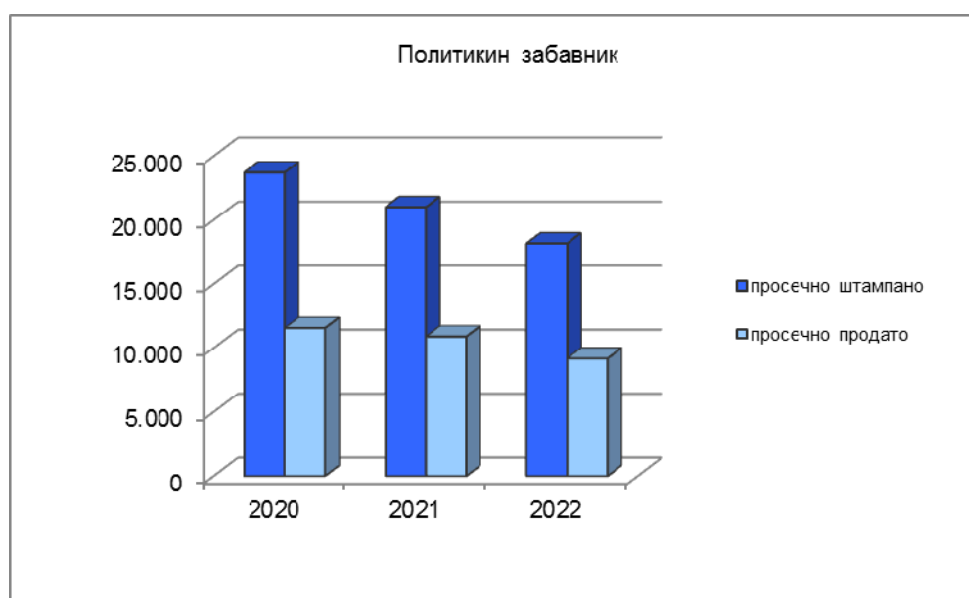
Преглед тиража свих издања у периоду 2020. - 2022. г.

година	број издања	укупно штампано	просечно штампано	укупно продато	просечно продато	ремитенда
2020	199	5.059.000	25.422	2.931.183	14.730	42,1%
2021	203	4.733.000	23.315	2.789.906	13.743	41,1%
2022	202	4.328.000	21.426	2.459.193	12.174	43,2%



Преглед тиража листа Политикин забавник у периоду 2020. - 2022. г.

Политикин забавник						
тираж у периоду 2020 - 2022						
година	број издања	укупно штампано	просечно штампано	укупно продато	просечно продато	ремитенда
2020	52	1.233.000	23.712	600.731	11.553	51,3%
2021	53	1.113.000	21.000	577.268	10.892	48,1%
2022	52	945.000	18.173	476.788	9.169	49,5%

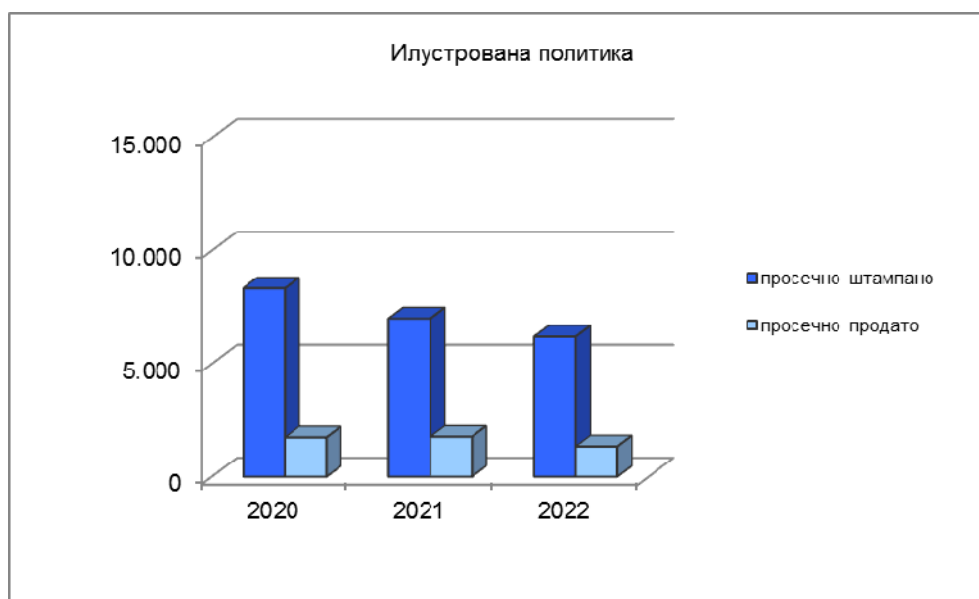


Резултати пословања за лист Политикин забавник за период 2020.–2022. приказани су у следећој табели:

ПОЛИТИКИН ЗАБАВНИК						
2020 РСД	2021 РСД	2022 РСД	НАЗИВ	2020 ЕУР	2021 ЕУР	2022 ЕУР
<b>66.689.910</b>	<b>71.952.563</b>	<b>83.845.544</b>	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>567.199</b>	<b>606.449</b>	<b>714.659</b>
-	50.373	-	Приход од продате робе	-	428	-
61.397.743	65.248.204	75.701.640	Приход од продаје листова	522.189	554.958	645.245
4.488.073	4.729.672	6.638.294	Приход од огласа	38.171	40.227	56.582
338.371	482.988	552.858	Приход од отпадног папира	2.878	4.108	4.712
-	-	-	Повећање-смањење вредности залиха	-	-	-
465.722	841.326	352.752	Приход од префактурисаних трошкова	3.961	7.156	3.007
-	600.000	600.000	Приход од донације и спонзорства	-	5.103	5.114
<b>682.849</b>	<b>303.755</b>	<b>613.157</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>5.808</b>	<b>2.584</b>	<b>5.226</b>
163.665	39.220	2.234	Финансијски приход	1.392	334	19
352.673	-	-	Остали приход	2.999	-	-
166.511	264.535	610.923	Ванредни приходи	1.416	2.250	5.207
<b>67.372.758</b>	<b>72.256.317</b>	<b>84.458.700</b>	<b>УКУПАН ПРИХОД</b>	<b>573.006</b>	<b>614.564</b>	<b>719.886</b>
<b>58.780.144</b>	<b>58.727.965</b>	<b>68.719.042</b>	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>499.926</b>	<b>499.501</b>	<b>585.728</b>
19.043.114	18.344.323	25.843.249	Трошкови материјала за израду	161.962	156.025	220.275
-	-	-	Помоћни материјал, материјал за оправке и резервни делови	-	-	-
8.824.529	8.031.899	7.174.964	Трошкови штампарских услуга	75.053	68.314	61.156
34.822	14.007	21.120	Остали материјал	296	119	180
471.147	521.820	571.469	Енергија, гориво и мазиво	4.007	4.438	4.871
10.136.659	10.131.658	11.199.362	Укупно бруто зараде	86.212	86.173	95.458
1.687.191	1.667.137	1.776.643	Доприноси на зараде на терет послодавца и коморе	14.350	14.180	15.143
5.829.667	6.980.520	5.758.031	Ауторски хонорари	49.581	59.372	49.079
662.049	610.772	1.201.406	Остали лични расходи	5.631	5.195	10.240
4.249.741	3.926.320	5.486.467	Транспорт и ПТТ услуге	36.144	33.395	46.764
111.189	107.662	117.067	Услуге одржавања	946	916	998
-	-	-	Трошкови сајма	-	-	-
1.918.814	2.186.802	2.327.774	Рекламе, пропаганда и сајмови	16.320	18.599	19.841
215.381	182.619	210.964	Ауторска права	1.832	1.553	1.798
85.317	104.203	125.748	Комуналне и остале производне услуге	726	886	1.072
442.519	432.913	396.652	Амортизација	3.764	3.682	3.381
168.000	24.000	-	Непроизводне услуге	1.429	204	-
2.003.464	2.595.480	3.585.975	Трошкови репрезентације	17.039	22.075	30.565
5.425	5.767	6.729	Премија осигурања	46	49	57
13.845	8.948	7.956	Платни промет	118	76	68
237.188	186.292	255.639	Порези и накнаде	2.017	1.584	2.179
64.765	19.335	97.927	Остали нематеријални трошкови	551	164	835
2.575.316	2.645.488	2.553.899	Трошкови издавачког сектора	21.903	22.501	21.768
-	-	-	Трошкови резервисања	-	-	-
<b>98.947</b>	<b>1.784.261</b>	<b>218.266</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ И ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>842</b>	<b>15.176</b>	<b>1.860</b>
5.976	149.376	147.855	Финансијски расходи	51	1.270	1.260
12.480	-	65.078	Остали расходи	106	-	555
80.491	1.634.885	5.332	Ванредни расходи	685	13.905	45
<b>58.879.091</b>	<b>60.512.226</b>	<b>68.937.307</b>	<b>УКУПАН РАСХОД</b>	<b>500.767</b>	<b>514.677</b>	<b>587.589</b>
<b>8.493.667</b>	<b>11.744.092</b>	<b>15.521.393</b>	<b>РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА</b>	<b>72.239</b>	<b>99.887</b>	<b>132.297</b>

Преглед тиража листа Илустрована политика у периоду 2020. - 2022. г.

Илустрована политика						
тираж у периоду 2020 - 2022						
година	број издања	укупно штампано	просечно штампано	укупно продато	просечно продато	ремитенда
2020	48	400.000	8.333	83.322	1.736	79,2%
2021	50	350.000	7.000	88.135	1.763	74,8%
2022	51	316.000	6.196	68.096	1.335	78,5%



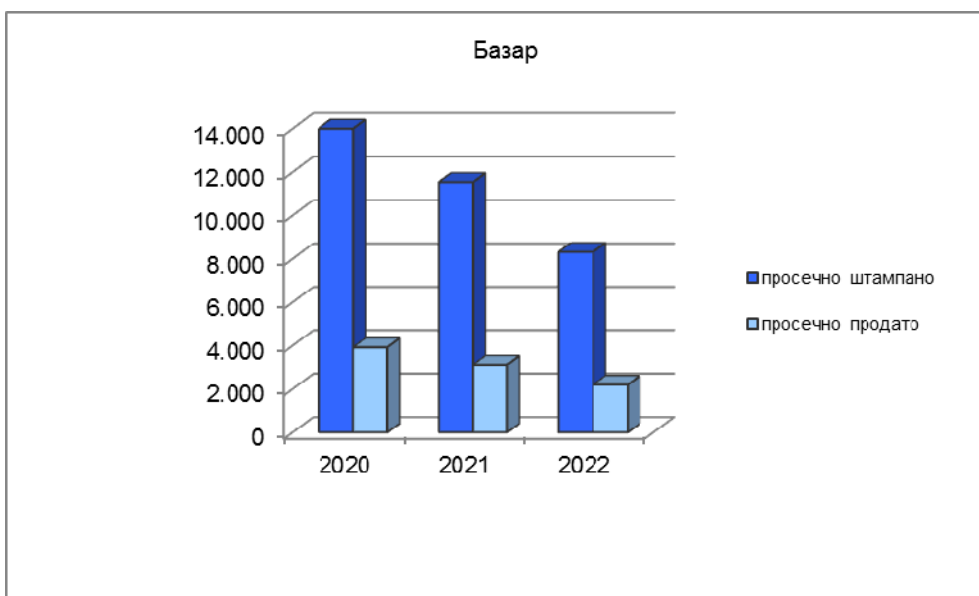


Резултати пословања за лист Илустрована политика за период 2020.–2022. приказани су у следећој табели:

ИЛУСТРОВАНА ПОЛИТИКА - ВИВА						
2020 РСД	2021 РСД	2022 РСД	НАЗИВ	2020 ЕУР	2021 ЕУР	2022 ЕУР
<b>9.843.534</b>	<b>11.422.241</b>	<b>13.286.363</b>	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>83.719</b>	<b>97.150</b>	<b>113.247</b>
7.661.084	8.658.995	9.529.412	Приход од продаје листова	65.158	73.648	81.224
2.031.996	2.554.033	3.497.115	Приход од огласа	17.282	21.723	29.808
150.454	209.213	259.836	Приход од отпадног папира	1.280	1.779	2.215
-	<b>64.516</b>	<b>435.431</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	-	<b>549</b>	<b>3.711</b>
-	64.516	435.431	Ванредни приходи	-	549	3.711
<b>9.843.534</b>	<b>11.486.757</b>	<b>13.721.794</b>	<b>УКУПАН ПРИХОД</b>	<b>83.719</b>	<b>97.699</b>	<b>116.958</b>
<b>36.882.319</b>	<b>35.299.434</b>	<b>37.471.258</b>	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>313.685</b>	<b>300.233</b>	<b>319.387</b>
8.139.311	7.757.441	11.456.156	Трошкови материјала за израду	69.225	65.980	97.647
5.168.404	5.334.662	4.864.243	Трошкови штампарских услуга	43.957	45.373	41.460
25.690	13.333	25.084	Остали материјал	218	113	214
664.158	734.421	769.250	Енергија, гориво и мазиво	5.649	6.246	6.557
11.042.695	11.096.193	10.698.926	Укупно бруто зараде	93.918	94.377	91.193
1.838.609	1.825.705	1.711.422	Доприноси на зараде на терет послодавца и коморе	15.637	15.528	14.587
3.785.031	1.740.875	572.363	Ауторски хонорари	32.192	14.807	4.879
567.863	547.069	1.103.634	Остали лични расходи	4.830	4.653	9.407
1.385.983	1.409.557	1.617.529	Транспорт и ПТТ услуге	11.788	11.989	13.787
-	30.383	255	Услуге одржавања	-	258	2
-	-	-	Трошкови сајма	-	-	-
586.770	1.244.243	1.102.733	Рекламе, пропаганда и сајмови	4.990	10.583	9.399
266.341	162.096	171.475	Комуналне и остале производне услуге	2.265	1.379	1.462
756.921	757.481	306.735	Амортизација	6.438	6.443	2.614
312.000	24.000	-	Непроизводне услуге	2.654	204	-
1.068.462	1.210.436	1.541.210	Трошкови репрезентације	9.087	10.295	13.137
5.425	5.596	5.479	Премија осигурања	46	48	47
4.621	4.291	1.352	Платни промет	39	36	12
370.695	334.006	362.024	Порези и накнаде	3.153	2.841	3.086
16.966	48.821	172.655	Остали нематеријални трошкови	144	415	1.472
876.372	1.018.826	988.733	Трошкови издавачког сектора	7.454	8.665	8.427
<b>1.706.249</b>	<b>421.554</b>	<b>115.347</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ И ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>14.512</b>	<b>3.585</b>	<b>983</b>
4.361	149.884	71.245	Финансијски расходи	37	1.275	607
25.200	-	36.000	Остали расходи	214	-	307
1.676.689	271.670	8.102	Ванредни расходи	14.260	2.311	69
<b>38.588.568</b>	<b>35.720.988</b>	<b>37.586.604</b>	<b>УКУПАН РАСХОД</b>	<b>328.196</b>	<b>303.819</b>	<b>320.370</b>
<b>- 28.745.034</b>	<b>- 24.234.230</b>	<b>- 23.864.811</b>	<b>РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА</b>	<b>- 244.477</b>	<b>- 206.120</b>	<b>- 203.412</b>

## Преглед тиража листа Базар у периоду 2020. - 2022. г.

Базар						
тираж у периоду 2020 - 2022						
година	број издања	укупно штампано	просечно штампано	укупно продато	просечно продато	ремитенда
2020	25	350.000	14.000	97.949	3.918	72,0%
2021	26	300.000	11.538	81.008	3.116	73,0%
2022	25	208.000	8.320	54.962	2.198	73,6%

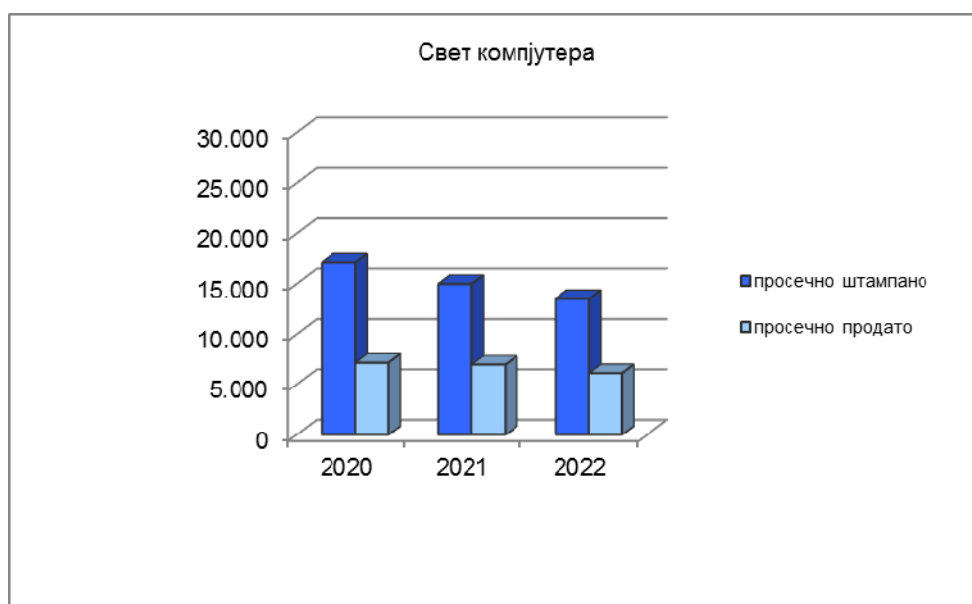


Резултати пословања за лист Базар за период 2020.–2022. приказани су у следећој табели:

БАЗАР						
2020 РСД	2021 РСД	2022 РСД	НАЗИВ	2020 ЕУР	2021 ЕУР	2022 ЕУР
<b>22.734.582</b>	<b>20.243.415</b>	<b>18.070.988</b>	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>193.358</b>	<b>170.476</b>	<b>154.028</b>
13.290.009	11.423.061	11.003.922	Приход од продаје листова	113.032	97.157	93.792
9.244.294	8.330.243	6.804.355	Приход од огласа	78.623	70.851	57.997
200.280	290.111	262.711	Приход од отпадног папира	1.703	2.467	2.239
-	200.000	-	Приход од донације и спонзорства	-	1.701	-
<b>18.026</b>	-	<b>56.415</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>153</b>	-	<b>481</b>
17.436	-	-	Остали приход	148	-	-
590	-	56.415	Ванредни приходи	5	-	481
<b>22.752.608</b>	<b>20.243.415</b>	<b>18.127.403</b>	<b>УКУПАН ПРИХОД</b>	<b>193.511</b>	<b>172.177</b>	<b>154.509</b>
<b>48.325.477</b>	<b>43.546.952</b>	<b>45.094.835</b>	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>411.009</b>	<b>370.381</b>	<b>384.367</b>
10.783.849	9.324.018	12.149.920	Трошкови материјала за израду	91.717	79.304	103.560
6.068.122	5.069.269	3.537.439	Трошкови штампарских услуга	51.609	43.116	30.151
82.277	2.277	25.855	Остали материјал	700	19	220
584.284	648.061	711.510	Енергија, гориво и мазиво	4.969	5.512	6.065
16.794.155	17.596.915	15.727.092	Укупно бруто зараде	142.835	149.668	134.050
2.796.223	2.897.288	2.504.634	Доприноси на зараде на терет послодавца и коморе	23.782	24.642	21.348
3.290.560	532.484	735.531	Ауторски хонорари	27.986	4.529	6.269
699.148	585.079	773.210	Остали лични расходи	5.946	4.976	6.590
1.420.763	1.319.352	1.357.387	Транспорт и ПТТ услуге	12.084	11.222	11.570
6.810	-	-	Услуге одржавања	58	-	-
524.712	344.386	2.149.529	Рекламе, пропаганда и сајмови	4.463	2.929	18.322
562.585	206.655	175.044	Комуналне и остале производне услуге	4.785	1.758	1.492
518.332	520.103	554.782	Амортизација	4.408	4.424	4.729
203.550	59.250	-	Непроизводне услуге	1.731	504	-
1.105.113	1.505.467	2.518.155	Трошкови репрезентације	9.399	12.804	21.464
7.806	7.576	7.143	Премија осигурања	66	64	61
237.171	209.950	233.102	Порези и накнаде	2.017	1.786	1.987
5.000	20.870	355.154	Остали нематеријални трошкови	43	178	3.027
2.635.016	2.697.954	1.579.348	Трошкови издавачког сектора	22.411	22.947	13.462
<b>437.715</b>	<b>594.085</b>	<b>158.954</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ И ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>3.723</b>	<b>5.053</b>	<b>1.355</b>
25.200	-	36.019	Остали расходи	214	-	307
412.515	594.085	122.935	Ванредни расходи	3.508	5.053	1.048
<b>48.763.192</b>	<b>44.141.037</b>	<b>45.253.788</b>	<b>УКУПАН РАСХОД</b>	<b>414.732</b>	<b>375.434</b>	<b>385.722</b>
<b>- 26.010.583</b>	<b>- 23.897.622</b>	<b>- 27.126.385</b>	<b>РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА</b>	<b>- 221.220</b>	<b>- 203.257</b>	<b>- 231.212</b>

## Преглед тиража листа Свет компјутера у периоду 2020. - 2022. г.

Свет компјутера						
тираж у периоду 2020 - 2022						
година	број издања	укупно штампано	просечно штампано	укупно продато	просечно продато	ремитенда
2020	12	205.000	17.083	85.968	7.164	58,1%
2021	12	180.000	15.000	83.709	6.976	53,5%
2022	12	162.000	13.500	73.411	6.118	54,7%

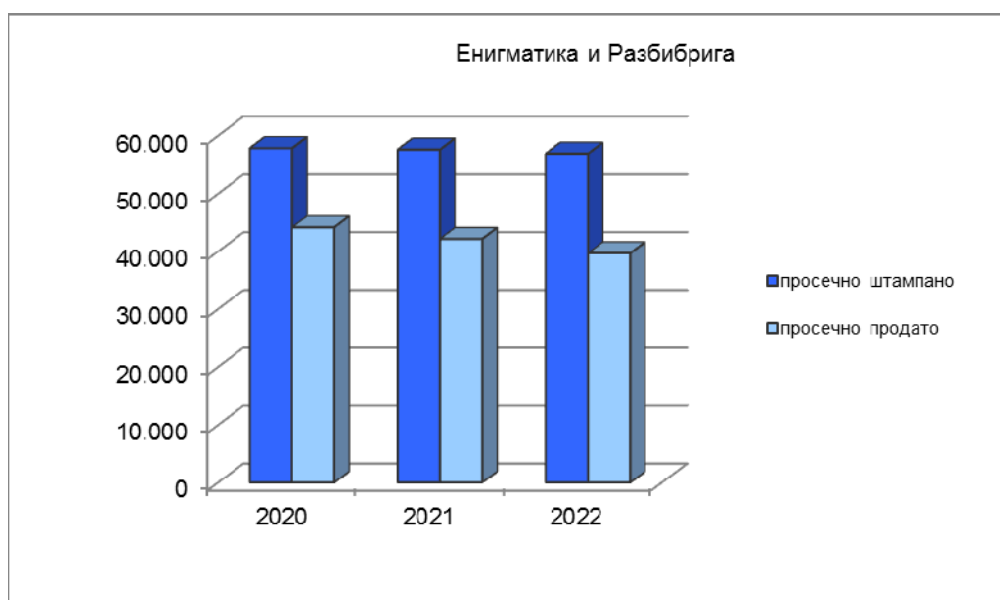


Резултати пословања за лист Свет компјутера за период 2020.–2022. приказани су у следећој табели:

СВЕТ КОМПЈУТЕРА						
2020 РСД	2021 РСД	2022 РСД	НАЗИВ	2020 ЕУР	2021 ЕУР	2022 ЕУР
<b>18.422.573</b>	<b>18.998.678</b>	<b>20.408.853</b>	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>156.684</b>	<b>161.590</b>	<b>173.955</b>
11.563.833	12.222.863	13.625.773	Приход од продаје листова	98.351	103.960	116.140
6.765.966	6.659.303	6.585.698	Приход од огласа	57.545	56.640	56.133
92.775	116.512	197.382	Приход од отпадног папира	789	991	1.682
<b>81.674</b>	<b>114.590</b>	<b>203.279</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>695</b>	<b>975</b>	<b>1.733</b>
74	2.894	10.664	Финансијски приход	1	25	91
81.600	111.696	192.615	Ванредни приходи	694	950	1.642
<b>18.504.248</b>	<b>19.113.268</b>	<b>20.612.132</b>	<b>УКУПАН ПРИХОД</b>	<b>157.379</b>	<b>162.565</b>	<b>175.688</b>
<b>27.141.549</b>	<b>24.464.252</b>	<b>25.389.652</b>	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>230.839</b>	<b>208.077</b>	<b>216.409</b>
6.846.156	6.123.348	8.578.094	Трошкови материјала за израду	58.227	52.081	73.116
3.519.830	3.349.646	3.360.365	Трошкови штампарских услуга	29.936	28.490	28.642
115.877	52.399	64.641	Остали материјал	986	446	551
194.560	214.071	231.732	Енергија, гориво и мазиво	1.655	1.821	1.975
4.552.223	4.549.096	4.703.142	Укупно бруто зараде	38.717	38.692	40.087
757.315	747.859	747.671	Доприноси на зараде на терет послодавца и коморе	6.441	6.361	6.373
4.240.002	3.719.607	3.080.615	Ауторски хонорари	36.061	31.636	26.258
675.022	387.066	430.349	Остали лични расходи	5.741	3.292	3.668
963.552	931.123	1.141.026	Транспорт и ПТТ услуге	8.195	7.920	9.726
77.769	69.969	500	Услуге одржавања	661	595	4
1.893.668	921.333	332.441	Рекламе, пропаганда и сајмови	16.106	7.836	2.834
31.024	35.860	45.727	Комуналне и остале производне услуге	264	305	390
278.073	275.469	176.194	Амортизација	2.365	2.343	1.502
228.000	24.000	-	Непроизводне услуге	1.939	204	-
683.272	878.398	896.250	Трошкови репрезентације	5.811	7.471	7.639
1.973	2.066	2.290	Премија осигурања	17	18	20
28.573	26.811	25.897	Платни промет	243	228	221
105.086	96.529	106.823	Порези и накнаде	894	821	911
-	-	2.413	Остали нематеријални трошкови	-	-	21
1.949.574	2.059.605	1.463.484	Трошкови издавачког сектора	16.581	17.518	12.474
<b>301.041</b>	<b>206.383</b>	<b>51.422</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ И ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>2.560</b>	<b>1.755</b>	<b>438</b>
219	7	1.059	Финансијски расходи	2	0	9
23.506	56.842	-	Остали расходи	200	483	-
277.316	149.534	50.363	Ванредни расходи	2.359	1.272	429
<b>30.431.873</b>	<b>24.670.635</b>	<b>25.441.074</b>	<b>УКУПАН РАСХОД</b>	<b>233.400</b>	<b>209.832</b>	<b>216.848</b>
<b>- 11.927.625</b>	<b>- 5.557.367</b>	<b>- 4.828.942</b>	<b>РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА</b>	<b>- 76.021</b>	<b>- 47.267</b>	<b>- 41.160</b>

## Преглед тиража листова Енигматика и Разбибрига у периоду 2020. - 2022. г.

Енигматика и Разбибрига						
тираж у периоду 2020 - 2022						
година	број издања	укупно штампано	просечно штампано	укупно продато	просечно продато	ремитенда
2020	38	2.199.000	57.868	1.678.325	44.166	23,7%
2021	38	2.190.000	57.632	1.602.711	42.177	26,8%
2022	38	2.163.000	56.921	1.508.544	39.699	30,3%

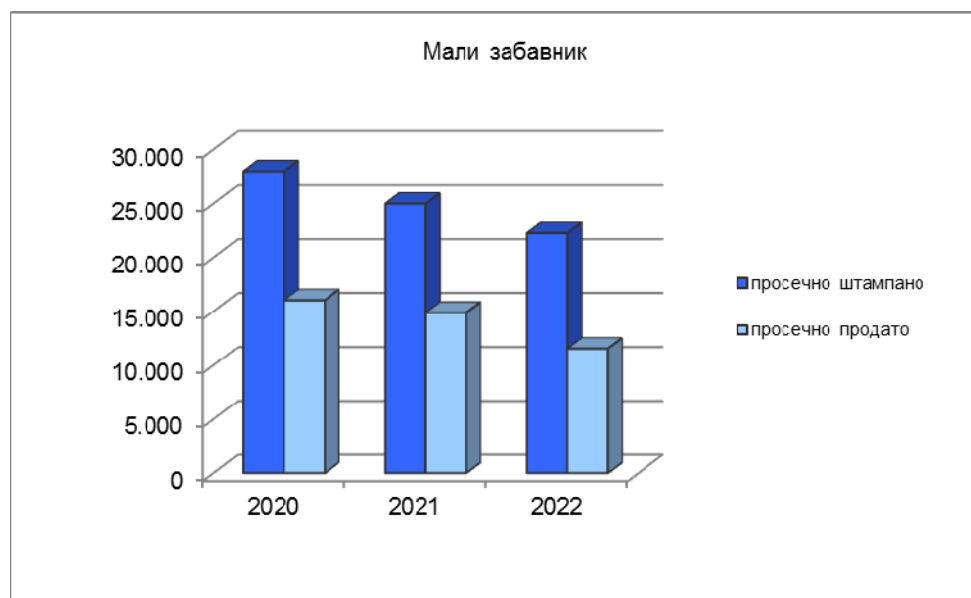


Резултати пословања за листове Енигматика и Разбибрига за период 2020.–2022. приказани су у следећој табели:

ЕНИГМАТИКА И РАЗБИБРИГА						
2020 РСД	2021 РСД	2022 РСД	НАЗИВ	2020 ЕУР	2021 ЕУР	2022 ЕУР
<b>61.113.303</b>	<b>62.578.403</b>	<b>76.101.918</b>	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>519.770</b>	<b>532.250</b>	<b>648.656</b>
60.429.611	61.583.989	75.276.783	Приход од продаје листова	513.955	523.792	641.623
614.023	951.945	765.370	Приход од огласа	5.222	8.097	6.524
69.670	42.469	59.765	Приход од отпадног папира	593	361	509
-	<b>41.153</b>	<b>195.366</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	-	<b>350</b>	<b>1.665</b>
-	41.153	195.366	Ванредни приходи	-	350	1.665
<b>61.113.303</b>	<b>62.619.556</b>	<b>76.297.284</b>	<b>УКУПАН ПРИХОД</b>	<b>519.770</b>	<b>532.600</b>	<b>650.322</b>
<b>46.769.308</b>	<b>47.479.405</b>	<b>58.174.988</b>	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>397.774</b>	<b>403.828</b>	<b>495.856</b>
23.724.358	23.203.240	36.597.106	Трошкови материјала за израду	201.776	197.351	311.936
8.732.674	9.968.129	7.362.546	Трошкови штампарских услуга	74.272	84.782	62.755
15.934	44.497	25.121	Остали материјал	136	378	214
114.632	129.207	148.215	Енергија, гориво и мазиво	975	1.099	1.263
4.069.034	4.302.147	4.336.486	Укупно бруто зараде	34.607	36.591	36.962
677.494	707.699	690.853	Доприноси на зараде на терет послодавца и коморе	5.762	6.019	5.889
3.445.287	3.532.751	3.041.848	Ауторски хонорари	29.302	30.047	25.927
313.694	202.755	141.210	Остали лични расходи	2.668	1.724	1.204
2.693.620	2.906.275	4.097.481	Транспорт и ПТТ услуге	22.909	24.719	34.925
899.836	343.299	30.600	Рекламе, пропаганда и сајмови	7.653	2.920	261
31.024	37.892	45.727	Комуналне и остале производне услуге	264	322	390
109.578	109.578	39.294	Амортизација	932	932	335
168.000	24.000	-	Непроизводне услуге	1.429	204	-
368.914	442.179	531.485	Трошкови репрезентације	3.138	3.761	4.530
1.566	2.066	2.220	Премија осигурања	13	18	19
1.470	647	1.880	Платни промет	13	6	16
55.830	51.965	52.537	Порези и накнаде	475	442	448
-	75.389	141.974	Остали нематеријални трошкови	-	641	1.210
1.346.364	1.395.691	888.407	Трошкови издавачког сектора	11.451	11.871	7.572
-	<b>326.693</b>	-	<b>ФИНАНСИЈСКИ И ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	-	<b>2.779</b>	-
-	326.693	-	Ванредни расходи	-	2.779	-
<b>46.769.308</b>	<b>47.806.098</b>	<b>58.174.988</b>	<b>УКУПАН РАСХОД</b>	<b>397.774</b>	<b>406.607</b>	<b>495.856</b>
<b>14.343.995</b>	<b>14.813.458</b>	<b>18.122.296</b>	<b>РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА</b>	<b>121.996</b>	<b>125.993</b>	<b>154.466</b>

## Преглед тиража листа Мали забавник у периоду 2020. - 2022. г.

Мали забавник						
тираж у периоду 2020 - 2022						
година	број издања	укупно штампано	просечно штампано	укупно продато	просечно продато	ремитенда
2020	24	672.000	28.000	384.888	16.037	42,7%
2021	24	600.000	25.000	357.075	14.878	40,5%
2022	24	534.000	22.250	277.392	11.558	48,1%





Резултати пословања за лист Мали забавник за период 2020.–2022. приказани су у следећој табели:

МАЛИ ЗАБАВНИК						
2020 РСД	2021 РСД	2022 РСД	НАЗИВ	2020 ЕУР	2021 ЕУР	2022 ЕУР
<b>27.498.098</b>	<b>30.270.189</b>	<b>35.938.135</b>	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>233.872</b>	<b>257.458</b>	<b>306.319</b>
25.047.658	26.973.856	33.243.182	Приход од продаје листова	213.031	229.422	283.349
2.356.514	3.140.559	2.370.391	Приход од огласа	20.042	26.712	20.204
93.926	155.774	324.562	Приход од отпадног папира	799	1.325	2.766
<b>632</b>	<b>201</b>	<b>346.111</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>2.950</b>
632	201	67	Финансијски приход	5	2	1
-	-	346.044	Ванредни приходи	-	-	2.950
<b>27.498.730</b>	<b>30.270.390</b>	<b>36.284.246</b>	<b>УКУПАН ПРИХОД</b>	<b>233.877</b>	<b>257.460</b>	<b>309.270</b>
<b>25.129.918</b>	<b>24.888.502</b>	<b>27.738.250</b>	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>213.730</b>	<b>211.685</b>	<b>236.428</b>
12.015.591	11.247.805	15.562.976	Трошкови материјала за израду	102.193	95.666	132.651
4.128.047	4.116.867	2.958.645	Трошкови штампарских услуга	35.109	35.015	25.218
-	-	3.904	Остали материјал	-	-	33
6.523	-	-	Енергија, гориво и мазиво	55	-	-
1.182.799	1.217.370	1.179.131	Укупно бруто зараде	10.060	10.354	10.050
196.936	198.548	194.605	Доприноси на зараде на терет послодавца и коморе	1.675	1.689	1.659
2.068.423	1.855.001	1.664.743	Аугорски хонорари	17.592	15.777	14.189
76.890	42.853	33.069	Остали лични расходи	654	364	282
1.549.913	1.888.337	2.360.861	Транспорт и ПТТ услуге	13.182	16.061	20.123
1.847.881	1.986.645	1.581.572	Рекламе, пропаганда и сајмови	15.716	16.897	13.481
-	-	4.342	Комуналне и остале производне услуге	-	-	37
123.883	123.111	28.412	Амортизација	1.054	1.047	242
168.000	24.000	-	Непроизводне услуге	1.429	204	-
556.748	773.477	1.068.770	Трошкови репрезентације	4.735	6.579	9.110
59.501	56.382	57.128	Порези и накнаде	506	480	487
38.440	-	-	Остали нематеријални трошкови	327	-	-
1.110.342	1.358.106	1.040.092	Трошкови издавачког сектора	9.443	11.551	8.865
<b>376.410</b>	<b>157</b>	<b>7.682</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ И ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>3.201</b>	<b>1</b>	<b>65</b>
39	157	2	Финансијски расходи	0	1	0
-	-	7.680	Остали расходи	-	-	65
376.371	-	-	Ванредни расходи	3.201	-	-
<b>25.506.328</b>	<b>24.888.659</b>	<b>27.745.932</b>	<b>УКУПАН РАСХОД</b>	<b>216.932</b>	<b>211.686</b>	<b>236.493</b>
<b>1.992.401</b>	<b>5.381.731</b>	<b>8.538.314</b>	<b>РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА</b>	<b>16.945</b>	<b>45.773</b>	<b>72.777</b>